



**TERRE
SOLIDAIRE**

Soyons les forces du changement

Comité Catholique contre la Faim et pour le Développement - Terre Solidaire

RAPPORT FINANCIER 2021

Exercice du 1/01/2021 au 31/12/2021

Assemblée Générale du 11-12 juin 2022

Sommaire

Faits marquants de l'exercice	4
1. Une année encore marquée par la pandémie et par un contexte géopolitique incertain.....	4
2. L'adoption du texte de la déclinaison stratégique du Rapport d'orientation 2021-2027.....	4
3. Un bon niveau de cofinancement et une nouvelle méthode de comptabilisation.....	5
4. Poursuite de la mise en place de la stratégie de placement de la trésorerie disponible	5
5. Mise en production du lot 2 du projet « Challenge », la base de données donateurs..	6
6. Application du nouveau règlement comptable 2018-06 pour la deuxième année consécutive.	6
7. La SIDI résiste bien.....	6
8. BILAN – ACTIF	8
9. BILAN – PASSIF.....	9
10. Le bilan	10
10.1. Actif du bilan.....	10
10.1.1. Immobilisations incorporelles et corporelles	10
10.1.2. Immobilisations financières.....	11
10.1.3. Actif circulant : stocks, créances et disponibilités.....	11
10.2. Passif du bilan	13
10.2.1. Fonds propres	13
10.2.2. Provisions pour risques et charges (voir à l'annexe 4.4)	13
10.2.3. Fonds dédiés et reportés.....	13
10.2.4. Les dettes diverses.....	14
10.3. Les Produits constatés d'avance	14
10.4. Fonds de roulement	15
10.5. Hors bilan	15
10.5.1. Indemnités de départ à la retraite	15
11. Le compte de résultat.....	16
11.1. Produits d'exploitation	17
11.1.1. Les ressources liées à la générosité du public	17
11.1.2. Concours publics et subventions d'exploitation	18
11.1.3. Les Contributions financières.....	19
11.1.4. Les Cotisations et Ventes de biens et services	20
11.1.5. Reprises sur amortissements, provisions et transferts de charge.....	20
11.1.6. Reprise de ressources affectées	20
11.2. Charges d'exploitation	21
11.2.1. Achats de marchandise.....	21
11.2.2. Autres achats et charges externes	21

11.2.3. Frais de personnel	21
11.2.4. Aides financières	22
11.3. Résultats financier et exceptionnel (voir également annexe 6.3 et 6.4).....	23
11.4. Valorisation des contributions volontaires en nature	24
12. LE COMPTE DE RESULTAT PAR ORIGINE ET DESTINATION (CROD).....	25
12.1. LE COMPTE DE RESULTAT PAR ORIGINE ET DESTINATION.....	26
12.2. Construction du Compte de Résultat par Origine et Destination.....	28
12.3. LES PRODUITS PAR ORIGINE	28
12.3.1. Produits liés à la générosité du public.....	28
12.3.2. Les contributions financières sans contrepartie	28
Les autres produits non liés à la générosité du public correspondent aux revenus des abonnements, de la vente de produits solidaires, des transferts de charge et aux produits financiers.	29
12.3.3. Les subventions et autres concours publics	29
12.3.4. Autres produits non liés à la générosité du public	30
12.4. LES CHARGES PAR DESTINATION	30
12.4.1. Ressources affectées aux trois missions sociales.....	30
Partenariat international	30
Mobilisation citoyenne	30
Plaidoyer.....	30
12.4.2. Masse salariale.....	31
12.4.3. Frais de Recherche de fonds.....	31
12.4.4. Frais de fonctionnement	31
12.5. CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE.....	32
13. LE COMPTE D'EMPLOI ANNUEL DES RESSOURCES COLLECTEES AUPRES DU PUBLIC (CER) ...	32
13.1. Construction du Compte d'Emploi annuel des Ressources collectées auprès du public	33
13.2. LES RESSOURCES PAR ORIGINE	33
13.3. LES EMPLOIS PAR DESTINATION	34
13.4. L'emploi de la générosité du public y compris la valorisation du bénévolat.....	34
14. Autres informations	34
14.1. Effectifs du CCFD-Terre Solidaire	34
15. Résolutions proposées à l'approbation de l'Assemblée Générale du 11 juin 2022.....	35
ANNEXE DES COMPTES ANNUELS.....	36

RAPPORT FINANCIER

Faits marquants de l'exercice

1. Une année encore marquée par la pandémie et par un contexte géopolitique incertain

Le CCFD-Terre Solidaire a fêté ses 60 ans en 2021, l'occasion de nombreuses mobilisations sous le signe de l'inventivité dans toute la France, en raison d'un contexte encore très marqué par la pandémie. La campagne Carême a à nouveau été perturbée par cette situation, obligeant l'ensemble des équipes bénévoles et salariés à proposer des alternatives.

Les salariés et les bénévoles ont continué de s'adapter aux contraintes. Les salariés ont poursuivi le télétravail et les téléconférences avec les bénévoles et les partenaires, notamment sur le premier semestre.

Côté recettes grâce à la mobilisation de tous le CCFD-Terre Solidaire a connu à nouveau une progression de la collecte en 2021 à 27 962 K€ (+ 2,5 % par rapport à 2020).

La crise sanitaire a une nouvelle fois perturbé la campagne de Carême, mais la remontée des dons issus du réseau (1,8 M€), la belle progression des dons en prélèvement automatique (+7 % par rapport à 2020), les bons résultats de la campagne web de fin d'année, quelques très grands dons exceptionnels, et enfin le bon niveau de partage des produits de l'épargne solidaire, expliquent cette augmentation des recettes.

Les libéralités (legs, assurance-vie et donations) affichent un montant de 6 936 K€ en forte hausse par rapport à 2020, en raison notamment d'une assurance-vie de près de 1,2 M€.

Côté dépenses, malgré les difficultés liées à la pandémie et au contexte géopolitique incertain, le CCFD-Terre Solidaire a maintenu ses engagements vis-à-vis de ses partenaires internationaux et a repris ses missions sur le terrain.

Le CCFD-Terre Solidaire a mis en œuvre l'ensemble des engagements votés dans les commissions territoriales du partenariat.

2. L'adoption du texte de la déclinaison stratégique du Rapport d'orientation 2021-2027

Lors de l'Assemblée Générale des 12 et 13 juin 2021, le texte complet de la déclinaison stratégique du Rapport d'orientation 2021-2027 a été voté. Son application a commencé à être mise en œuvre.

3. Un bon niveau de cofinancement et une nouvelle méthode de comptabilisation

Le niveau de subventions et de cofinancements reçus en 2021 s'est élevé à 5,4 M€.

De nouveaux cofinancements par des bailleurs institutionnels ont été signés en 2021 :

- 700 K€ de l'AFD pour un projet de formation de la jeunesse au Liban
- 850 K€ de l'AFD pour un projet d'éducation et d'engagement citoyen des enfants et des jeunes à Gaza
- 500 K€ de l'AFD pour un projet d'agroécologie à Cuba
- 1 M€ de l'Union Européenne pour un projet en faveur de la liberté d'expression au Mali
- 540 K€ du Centre de Soutien et de Crise du MEAE en faveur d'un appui à la décentralisation et à la concertation entre acteurs de la société civile et municipalités au Liban

En 2021, après validation de l'audit de la phase 1, a également été signée la convention de partenariat entre le bailleur principal AFD et le CCFD-Terre Solidaire pour la phase 2 du projet TAPSA -Transition vers une Agroécologie Paysanne au Service de la Souveraineté Alimentaire, pour un montant de 3,8 M€.

Ce projet de 12 millions d'euros en partenariat avec la SIDI a démarré en avril 2018 et se terminera en juillet 2022. Il implique 30 partenaires dans 6 zones géographiques, principalement au Sahel, la région des Grands Lacs, les pays Andins et le Timor et a pour objectif de soutenir au sein de différents territoires, une dynamique de mobilisation et de renforcement des sociétés civiles engagées pour une transition vers une agroécologie paysanne pour contribuer à une souveraineté alimentaire durable.

Depuis 2021, les cofinancements sont enregistrés en recettes à la signature de la convention avec le bailleur institutionnel. L'association constate à présent des produits constatés d'avance en fin d'année sur les financements pluriannuels à hauteur des dépenses non engagées. Le produit constaté d'avance ainsi comptabilisé correspond à la différence entre les produits comptabilisés et les dépenses réalisées au cours de l'exercice. Auparavant, les cofinancements étaient enregistrés à leur versement, et non à la signature du contrat avec le bailleur institutionnel. N'était comptabilisée en recette que la somme versée au CCFD-Terre Solidaire et non l'engagement total du bailleur.

4. Poursuite de la mise en place de la stratégie de placement de la trésorerie disponible

Le comité des placements financiers réunissant des bénévoles experts, le trésorier national et la directrice administrative et financière a poursuivi la mise en place de la stratégie prudente de placements validée par le Conseil d'Administration.

Le portefeuille a continué à être réorienté vers des placements sélectionnés selon la méthode de l'Investissement Socialement Responsable (ISR).

5. Mise en production du lot 2 du projet « Challenge », la base de données donateurs

Le projet dit « Challenge » est le projet stratégique pour le CCFD-Terre Solidaire de nouveau système de gestion des bases de données donateurs, de gestion des contacts et des bénévoles. Il s'agit par ce système d'informations de doter l'Association de solutions techniques permettant de répondre aux besoins des métiers concernés en matière de développement des ressources, d'élargissement de la base sociale et de permettre à l'Association d'entrer dans la nécessaire digitalisation des processus de travail.

Le projet lancé en 2018 a été déployé en deux lots : lot 1 « base de données bénévoles » et lot 2 « base de données donateurs ». Le Lot 1 a été développé en 2019 et déployé à l'automne 2019 notamment auprès des bénévoles et est pleinement opérationnel.

Le développement du lot 2 s'est poursuivi en 2020 et en 2021, et sa mise en production est intervenue en mai 2021.

6. Application du nouveau règlement comptable 2018-06 pour la deuxième année consécutive

Dès les comptes de l'exercice 2020 le CCFD-Terre Solidaire avait mis en œuvre le nouveau règlement N° 2018-06 du 5 décembre 2018 relatif aux comptes annuels des personnes morales de droit privé à but non lucratif. Ce règlement a été homologué par arrêté du 26 décembre 2018 publié au Journal Officiel du 30 décembre 2018.

Le Conseil d'Administration avait pris connaissance de ce nouveau règlement et avait validé lors d'un conseil exceptionnel du 16 février 2021 de nouvelles règles d'affectation de répartition des coûts dans le Compte de Résultat par Origine et par Destination (CROD) et Compte d'Emploi annuel des Ressources collectées auprès du public (CER). Ces règles sont rappelées et détaillées à l'annexe en point 8.

Le nouveau règlement et les nouvelles règles d'affectation ont été appliquées en 2021 pour la deuxième année consécutive, et permettent de comparer l'emploi des ressources de l'exercice 2021 avec l'exercice 2020 pour le Compte de Résultat par Origine et Destination (CROD) et le Compte d'Emploi annuel des Ressources collectées auprès du Public (CER).

7. La SIDI résiste bien.

La SIDI (Solidarité Internationale pour le Développement et l'Investissement) est un investisseur social filiale du CCFD-Terre Solidaire créé en 1983. Elle clôture l'année 2021 avec un résultat positif de 236 K€, malgré plusieurs enjeux à relever :

La crise COVID, la crise au Liban et dans le Sahel qui ont impacté significativement le niveau de risque de son portefeuille,

La baisse des produits d'exploitation liée à la clôture de FEFISOL 1 et au décalage du lancement opérationnel de FEFISOL 2,

Partiellement compensés par :

Le rythme soutenu de décaissement qui a eu un effet immédiat sur les revenus du portefeuille (+13 %) et notamment au niveau des prêts (+25 %).

La consolidation du FID pour la couverture des risques.

8. BILAN – ACTIF

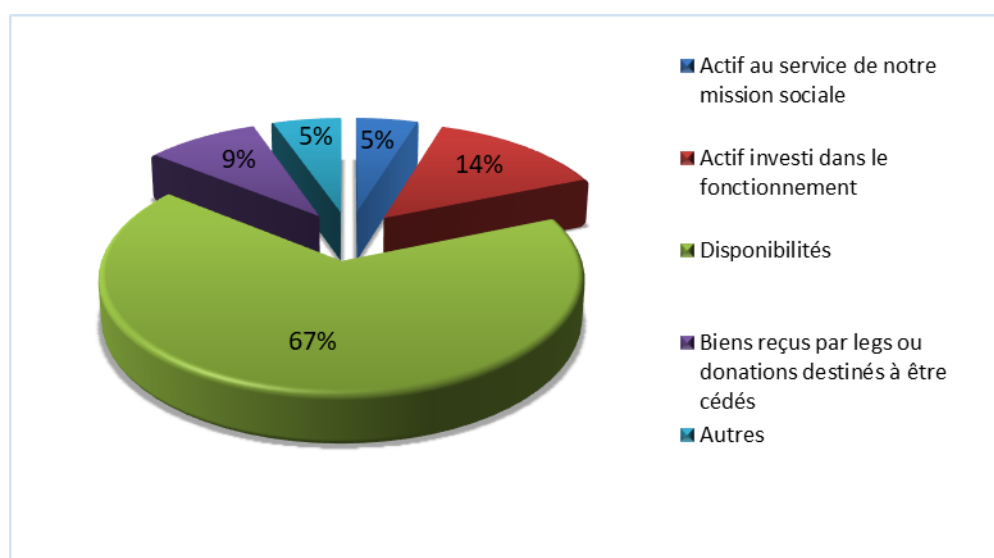
ACTIF	REF Annexes	EXERCICE 2021			EXERCICE 2020
		Brut	Amortissements & dépréciations	Net	Net
ACTIF IMMOBILISÉ					
Immobilisations incorporelles					
Concessions, brevets et droits similaires	3.1	2 792 163	2 092 799	699 364	337 876
Immobilisations incorporelles en cours	3.1	104 584		104 584	356 367
Avances et acomptes sur immobilisations incorporelles					
Immobilisations corporelles					
Terrains	3.2.1	602 479		602 479	602 479
Constructions	3.2.1	12 828 993	6 492 813	6 336 180	6 568 341
Installations techniques, matériel et outillage industriels	3.2.2	139 519	134 147	5 372	9 723
Autres immobilisations corporelles	3.2.2	2 440 414	2 275 879	164 535	110 544
Immobilisations corporelles en cours	3.2.2	27 967		27 967	7 577
Avances et acomptes					
Biens reçus par legs ou donations destinées à être cédés		2 918 517		2 918 517	2 983 980
Immobilisations financières					
Titres immobilisés de l'activité du portefeuille	3.3	2 689 748	34 966	2 654 782	2 624 838
Autre titres immobilisés					
Prêts	3.5	62 629		62 629	62 269
Autre immobilisations financières		20 604		20 604	20 604
Total I		24 627 617	11 030 604	13 597 013	13 684 598
ACTIF CIRCULANT					
Stocks et en-cours					
Marchandises		57 467	4 246	53 222	58 313
Avances et acomptes sur commandes					
		0		0	
Créances					
Créances clients, usagers et comptes rattachés		3 928		3 928	17 826
Créances reçues par legs ou donations	3.6	2 139 629		2 139 629	2 329 754
Autres créances	3.7	2 676 324		2 676 324	2 294 721
Valeurs mobilières de placement					
	3.9	22 103 265	31 919	22 071 346	21 170 971
Disponibilités					
		15 958 760		15 958 760	10 013 229
Charges constatées d'avance					
	3.11	340 404		340 404	170 473
Total II		43 279 777	36 165	43 243 613	36 055 287
Frais d'émission des emprunts (III)					
Primes de remboursement des emprunts (IV)					
Ecart de conversion Actif (V)					
TOTAL GENERAL (I+II+III+IV+V)		67 907 394	11 066 769	56 840 626	49 739 885

9. BILAN – PASSIF

PASSIF	REF Annexes	EXERCICE 2021	EXERCICE 2020
FONDS PROPRES			
Fonds propres sans droit de reprise			
Fonds propres statutaires		7 561 973	7 561 973
Fonds propres complémentaires			
Fonds propres avec droit de reprise			
Fonds propres statutaires			
Fonds propres complémentaires			
Réserves			
Réserves statutaires ou contractuelles			
Réserves pour projet de l'entité			
Autres réserves		17 762 377	15 971 222
Ecart de réévaluation immeubles		1 556 840	1 556 840
Report à nouveau		4 548 266	4 524 873
Excédent ou déficit de l'exercice		2 460 632	1 814 547
Situation nette (sous total)		33 890 088	31 429 455
Fonds propres consommables			
Subventions d'investissement		7 308	7 837
Provisions réglementées			
Total I	4.1	33 897 396	31 437 292
FONDS REPORTÉS ET DÉDIÉS			
Fonds reportés liés aux legs ou donations	4.2	4 351 139	5 039 972
Fonds dédiés	4.3	2 097 538	750 171
Total II		6 448 677	5 790 143
PROVISIONS			
Provisions pour risques		633 655	642 668
Provisions pour charges		665	665
Total III	4.4	634 320	643 333
DETTES			
Dettes financières			
Emprunts obligataires et assimilés (titres associatifs)			
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit			
Emprunts et dettes financières diverses		1 600	1 600
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	4.5	1 923 912	1 513 261
Dettes des legs ou donations	4.6	696 902	273 762
Dettes fiscales et sociales	4.7	2 079 386	2 090 101
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	4.8		0
Autres dettes		5 900 034	7 990 393
Produits constatés d'avance		5 258 399	0
Total IV		15 860 233	11 869 117
Ecarts de conversion passifs (V)			
TOTAL GENERAL (I+II+III+IV+V)		56 840 626	49 739 885

10. Le bilan

10.1. Actif du bilan



10.1.1. Immobilisations incorporelles et corporelles

Les points clés

Les immobilisations incorporelles et corporelles représentent les investissements nécessaires à l'activité du CCFD-Terre Solidaire.

- Les immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles correspondent pour l'essentiel à des acquisitions ou des développements de logiciels utiles à la bonne gestion de l'Association.

Le projet Challenge lancé en 2018 avait pour objectif de mettre en œuvre un nouveau progiciel de gestion des bases de données donateurs et bénévoles. Ce projet très ambitieux a été développé en 2 lots : le lot 1 gestion des bénévoles a été mis en service à l'automne 2019. Le développement du lot 2 base de données des donateurs s'est poursuivi en 2020 et a été mis en production en mai 2021. La totalité des coûts associés à la mise en place de nouveau système d'informations liés au lot 2 ont été mis en service en 2021, à leur date de mise en production.

- Le patrimoine immobilier du CCFD-Terre Solidaire

Le CCFD-Terre Solidaire est propriétaire, pour les besoins de son activité, des biens immobiliers du Siège aux 4-6-8 rue Jean Lantier à Paris 01, du 12 rue Guy de la Brosse à Paris 05, de l'espace rencontre à Lourdes et des espaces accueil des délégations de Strasbourg et de Nantes.

En 2021, le CCFD-Terre Solidaire a procédé à quelques travaux de réagencements, en lien notamment avec la création d'un Centre de Services Partagés et le nouvel aménagement de l'espace d'accueil.

Quelques travaux électriques ont été effectués, ainsi qu'un renforcement des équipements de sécurité et la mise en place d'une porte automatique.

En application du règlement comptable n° 2018-06 du 5 décembre 2018 sont inscrits au bilan les biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés. Ceux-ci sont inscrits pour un montant de 2 918 517 €.

- Les autres immobilisations corporelles

Les « autres immobilisations corporelles » correspondent pour l'essentiel aux matériels informatiques (ordinateurs et serveurs) des délégations diocésaines et du siège, ainsi qu'aux matériels audiovisuels et aux mobiliers de bureau. Les investissements réalisés en 2021 correspondent principalement au renouvellement des équipements informatiques devenus obsolètes (ordinateurs portables et serveurs).

10.1.2. Immobilisations financières

Les points clés

Les immobilisations financières traduisent l'engagement du CCFD-Terre Solidaire dans le soutien à des partenaires ou des alliés. Il est important de souligner cet engagement, directement en lien avec la mission sociale, visible seulement au bilan puisqu'il est de l'ordre du prêt ou de l'investissement ou même, dans l'actif circulant, du compte courant.

Une importante partie de ces immobilisations est investie dans la SIDI (Solidarité Internationale pour le Développement et l'Investissement), filiale du CCFD-Terre Solidaire spécialisée dans le soutien à la microfinance et aux organisations de producteurs dans le Sud sous la forme de prise de participations, de garanties financières et ou de prêts. Ces actions sont complémentaires aux missions du CCFD-Terre Solidaire. La SIDI est une société en commandite par actions à capital variable. L'augmentation, au cours d'une année, du nombre de parts détenues par le CCFD-Terre Solidaire est due à des donations ou des legs d'actions de la SIDI reçus.

Au travers des titres de participations, des prêts et des comptes courants 5% de l'actif du CCFD-Terre Solidaire est ainsi investi en lien direct avec sa mission sociale.

L'essentiel des participations détenues par le CCFD-Terre Solidaire est constitué des parts du capital SIDI pour un montant de 2 592 664 € (Voir aussi annexe 3.3).

10.1.3. Actif circulant : stocks, créances et disponibilités

La totalité des chèques non encaissés au 31 décembre, correspondants aux dons de l'exercice, sont comptabilisés depuis 2016 dans les disponibilités.

- Les stocks

Les stocks sont principalement constitués des produits – issus du commerce équitable – vendus par la boutique solidaire du CCFD-Terre Solidaire. Cette activité est un des volets de sa mission d'éducation à la Citoyenneté et à la Solidarité Internationale.

- Les créances reçues par legs ou donation

En application du règlement comptable n° 2018-06 du 5 décembre 2018 sont inscrites au bilan les créances reçues par legs ou donations destinées à être réalisées. Celles-ci s'élèvent à un montant de 2 139 629 €.

- Les autres créances

Elles comportent l'ensemble des avances pour notes de frais, des avoirs et acomptes auprès des fournisseurs ainsi que les crédits de TVA.

Les postes les plus importants des "autres créances" sont :

- le préfinancements de programmes cofinancés 1 094 464 €,
- les comptes courants 699 831 €, dont principalement :
 - o le Fonds d'Incitation au Développement (FID) à la SIDI pour 496 301 €,
 - o le compte courant avec la Fondation « Terre Solidaire » pour 196 689 €,
- les produits à recevoir 597 108 €, dont principalement 252 000 € à recevoir de la Fondation « Terre Solidaire » pour les projets du CCFD-Terre Solidaire qu'elle a décidé de financer,
- les dons d'épargne solidaire à recevoir pour 136 236 €,
- la TVA à récupérer pour 73 134 €.

- Les disponibilités et valeurs mobilières de placements

Les disponibilités comprennent l'ensemble des soldes des comptes bancaires du siège ou des délégations diocésaines ainsi que les placements en comptes à terme ou en livrets.

Les valeurs mobilières de placement sont constituées de placement de trésorerie. (voir aussi l'Annexe point 3.9). L'annexe présente la gouvernance en matière de gestion des placements financiers, l'évolution des marchés en 2021, l'état du portefeuille au 31/12/2021 et les opérations qui ont été réalisées en 2021.

Les disponibilités et les valeurs mobilières de placement représentent 66,9% de l'actif. Leur montant, déduction faite des fonds dédiés et fonds reportés, couvre 3 fois celui des dettes.

- Les charges constatées d'avance

Elles sont de 341 k€.

Il s'agit de charges payées fin 2021, et qui concernent l'exercice 2022, en particulier :

- Maintenance des logiciels (en particulier Salesforce 186 k€, Apogéa 25 k€)
- Charges de copropriété : 9,6 k€
- Cotisations Mutuelle Saint-Christophe 32 k€

10.2. Passif du bilan

10.2.1. Fonds propres

Suite à la réorganisation des lignes de réserves à l'issue de la clôture des comptes 2009, réorganisation permettant de visualiser la part de la générosité du public non utilisée telle qu'elle se présente dans le CER, les fonds propres se présentent comme suit :

Variation des fonds propres	01/01/2021	Affectation du résultat		Augmentation		Diminution		31/12/2021
	Montant	Montant	Dont générosité du public	Montant	Dont générosité du public	Montant	Dont générosité du public	Montant
Fonds propres sans droit de reprise	7 561 973	0	0	0	0	0	0	7 561 973
Fonds propres avec droit de reprise	0	0	0	0	0	0	0	0
Ecarts de réévaluation	1 556 840			0		0		1 556 840
Réserves								
→ Fonds de réserve générale	15 971 222	1 791 155	1 791 155	0	0	0	0	17 762 377
→ Fonds de réserve missions sociales	0	0	0	0	0	0	0	0
Report à nouveau	4 524 873	23 392	0	0		0		4 548 265
Excédent ou déficit de l'exercice	1 814 547	-1 814 547	-1 791 155	2 460 632	2 456 343	0	0	2 460 632
Situation nette	31 429 454	0	0	2 460 632	2 456 343	0	0	33 890 086
Subventions d'investissement	7 837			0		528		7 309
Provisions réglementées	0			0		0		0
TOTAL	31 437 291	0	0	2 460 632	2 456 343	528	0	33 897 395

L'année 2021 se termine par un excédent de 2 460 632 €.

Les fonds propres représentent 10 mois de charges d'exploitation du CCFD-Terre Solidaire, ce qui est équivalent à 2020. Cette réserve est une sécurité pour le fonctionnement de l'Association, engagée dans la durée auprès de ses partenaires.

10.2.2. Provisions pour risques et charges (voir à l'annexe 4.4)

Elles correspondent

- aux provisions passées au titre de la convention FID avec la SIDI pour l'année 2021 pour un montant de 496 301 €).
- à une provision de 108 000 € sur une donation reçue en 2015, mais qui pourrait être à restituer pour couvrir les frais d'EHPAD de la donatrice.
- à une provision de 29 354 € pour un litige informatique (toujours en attente de délibération)

10.2.3. Fonds dédiés et reportés

- Les fonds reportés liés aux legs ou donations (voir à l'annexe 4.2)

Les legs non réalisés au 31/12 de l'exercice sont reportés au passif du bilan à cette rubrique en application du nouveau règlement comptable 2018-06 mis en place pour la première fois sur l'exercice 2020. Le montant correspond plus ou moins au montant net estimé des biens en legs reçus et approuvés par le Conseil d'Administration et destinés à être réalisés.

- Les fonds dédiés (voir à l'annexe 4.3)

Les fonds dédiés correspondent à des ressources dédiées par des donateurs de façon particulière ou sur appel du CCFD-Terre Solidaire à des projets spécifiques.

Le détail de l'ensemble des ressources affectées est consultable à l'annexe au point 4.3.

10.2.4. Les dettes diverses

- Les dettes fournisseurs et comptes rattachés (voir à l'annexe 4.5)

Ces dettes du CCFD-Terre Solidaire vis-à-vis de ses fournisseurs, sont principalement liées à l'élaboration et à la fabrication des campagnes de communication.

- Les dettes sur legs ou donations (voir à l'annexe 4.6)

De par le nouveau règlement 2018-06 obligeant d'inscrire au bilan les legs et donations reçus en vue de les céder, il faut inclure au bilan les dettes pesant sur ces legs ou donations. Elles sont inscrites à cette rubrique depuis l'exercice 2020. Pour l'exercice 2021 elles s'élèvent à un montant de 696 902 €.

- Les dettes fiscales et sociales (voir à l'annexe 4.7)

Elles comprennent principalement les provisions légales pour congés payés, avec les charges sociales correspondantes (1 076 213 €), l'URSSAF (500 854 €) et mutuelle, prévoyance, retraite (287 480 €).

- Les autres dettes (voir à l'annexe 4.8)

L'essentiel des autres dettes mentionnées au bilan est lié au partenariat international : ce sont des projets votés et engagés auprès des partenaires dont les versements n'ont pas encore été effectués au 31/12/2021.

10.3. Les Produits constatés d'avance

En raison du changement dans la périodicité des versements de cofinancement, dorénavant pluriannuels (et non plus annuels), perçus notamment de l'AFD, une réflexion était en cours pour un changement dans la méthode de comptabilisation des cofinancements. En effet, un cofinancement pluriannuel reçu était comptabilisé, en application de la méthode historique du CCFD-Terre Solidaire, en produit l'année de l'encaissement et donc un cofinancement concernant deux années aurait vu une absence de produit l'année 2.

Pour faire suite à la réflexion menée, le CCFD-Terre Solidaire a décidé de modifier sa méthode de comptabilisation des cofinancements. Ainsi à partir de 2021, l'association ne comptabilise plus les

cofinancements à réception des fonds, mais à la date de signature des conventions avec les bailleurs. Elle constate à présent des produits constatés d'avance en fin d'année sur ces financements pluriannuels à hauteur des dépenses non engagées. Le produit constaté d'avance ainsi comptabilisé correspond à la différence entre les produits comptabilisés et les dépenses réalisées en fin d'exercice.

En effet, pour rappel, jusqu'en 2020, les aides financières des bailleurs aux initiatives des partenaires étaient comptabilisées à la réception des fonds. Ainsi, selon la méthode historique de comptabilisation du CCFD-Terre Solidaire, le montant total des encaissements des cofinancements s'élève à 8,6 M€ en 2021.

A partir de cet exercice comptable, tous les financements dont les conventions ont été signées en 2021, ont été comptabilisés en produits dès la signature du contrat, avec la constatation de produits constatés d'avance au 31/12/2021 sur ces financements pluriannuels à hauteur des dépenses non engagées.

Ainsi en 2021, le montant total des cofinancements aux initiatives des partenaires signés s'élève à 7 790 K€. Les produits constatés d'avance correspondants s'élèvent 5 229 K€.

Il y a également un produit constaté d'avance de 30 K€ concernant une subvention reçue pour le financement du Forum du Bien Vivre qui se tient en juin 2022.

10.4. Fonds de roulement

Rubriques	EXERCICE 2021	EXERCICE 2020
Ressources stables :	40 347 673	37 229 036
→ Fonds propres	33 897 396	31 437 292
→ Fonds dédiés	6 448 677	5 790 144
→ Dettes financières	1 600	1 600
Emplois stables :	13 597 013	13 684 598
→ Actif immobilisé	13 597 013	13 684 598
FONDS DE ROULEMENT	26 750 660	23 544 438

Le fonds de roulement s'élève à 26,7 M€ et représente 8,1 mois de charges d'exploitation, contre 7,5 mois en 2020.

10.5. Hors bilan

10.5.1. Indemnités de départ à la retraite

Ces Indemnités de départ à la retraite font l'objet d'un calcul actuariel à partir du nombre de salariés présents au 31/12/2021.

Le calcul s'applique à l'ensemble des salariés. L'engagement retraite du CCFD-Terre Solidaire au 31/12/2021 se monte à 457 703 €.

11. Le compte de résultat

COMPTE DE RÉSULTAT	EXERCICE 2021	EXERCICE 2020	VARIATION	%
PRODUITS D'EXPLOITATION				
Cotisations	29 147	45 256	-16 109	-36%
Ventes de biens et services				
Ventes des biens	57 728	85 065	-27 337	-32%
dont ventes de dons en nature				
Ventes de prestations de service	78 034	97 016	-18 982	-20%
dont parrainages			0	
Produits de tiers financeurs				
Concours publics et subvention d'exploitation	5 395 338	5 068 603	326 735	6%
Versements des fondateurs ou consommation de la dotation consommable				
Contributions financières reçues	296 746	391 266	-94 520	-24%
Ressources liées à la générosité du public :				
_ Dons manuel	27 929 762	27 209 805	719 957	3%
_ Mécénats	33 000	81 398	-48 398	-59%
_ Legs, donations et assurances-vie	6 936 223	4 793 831	2 142 392	45%
Reprise sur amortissements, dépréciations, provisions et transferts de charges	864 253	703 269	160 984	23%
Utilisations des fonds dédiés	553 186	1 163 500	-610 314	-52%
Autres produits	0	0	0	
Total I	42 173 416	39 639 009	2 534 407	6%
CHARGES D'EXPLOITATION				
Achats de marchandises	3 436	16 052	-12 616	-79%
Variation de stock	5 092	-43 232	48 324	-112%
Autres achats et charges externes	9 329 393	8 357 039	972 354	12%
Aides financières	16 759 225	16 538 568	220 657	1%
Impôts, taxes et versements assimilés	909 184	904 389	4 795	1%
Salaires et traitements	6 896 009	7 230 991	-334 982	-5%
Charges sociales	3 150 992	3 029 735	121 257	4%
Dotations aux amortissements et aux dépréciations	673 427	479 584	193 843	40%
Dotations aux provisions	0	690	-690	-100%
Report en fonds dédiés	1 900 552	921 231	979 321	106%
Autres charges	170 351	330 586	-160 235	-48%
Total II	39 797 661	37 765 633	2 032 028	5%
RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I - II)	2 375 755	1 873 376	502 379	
PRODUITS FINANCIERS				
De participation				
Valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé	28	19	9	50%
Autres intérêts et produits assimilés	12 534	47 917	-35 383	-74%
Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges	101	48 346	-48 245	-100%
Différences positives de change	26	0	26	
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement	104 821	0	104 821	
Total III	117 511	96 282	21 229	22%
CHARGES FINANCIÈRES				
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions	4 734	27 268	-22 534	-83%
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placements	94	117 873	-117 779	-100%
Différences négatives de change	123	0	123	
Total IV	4 951	145 141	-140 190	-97%
RÉSULTAT FINANCIER (III - IV)	112 560	-48 859	161 419	-330%
RÉSULTAT COURANT AVANT IMPÔTS (I - II + III - IV)	2 488 315	1 824 517	663 798	
PRODUITS EXCEPTIONNELS				
Sur opérations de gestion	4 567	118	4 449	3770%
Sur opérations en capital			0	
Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges			0	
Total V	4 567	118	4 449	3770%
CHARGES EXCEPTIONNELLES				
Sur opérations de gestion	29 610	3 006	26 604	885%
Sur opérations en capital			0	
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions	45		45	
Total VI	29 655	3 006	26 649	887%
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL (V - VI)	-25 089	-2 888	-22 201	769%
Participation des salariés aux résultats (VII)	0	0	0	
Impôts sur les bénéfices (VIII)	2 594	7 081	-4 487	
Report de ressources non utilisées des exercices antérieurs (IX)	0	0	0	
Engagements à réaliser sur ressources affectées (X)	0	0	0	
TOTAL DES PRODUITS	42 295 493	39 735 409	2 560 084	6%
TOTAL DES CHARGES	39 834 861	37 920 861	1 914 000	5%
EXCÉDENT OU DÉFICIT	2 460 632	1 814 548	646 084	

CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE				
Dons en nature			0	
Préstations en nature			-487	
Bénévolat	9 901	10 388		
Total	9 901	10 388	-487	-5%
CHARGES DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE				
Secours en nature			0	
Mises à disposition gratuite de biens			-487	
Préstations en nature				
Personnel bénévole	9 901	10 388		
Total	9 901	10 388	-487	-5%

Les points clés

L'année 2021 se termine par un résultat excédentaire de 2 460 632 €.

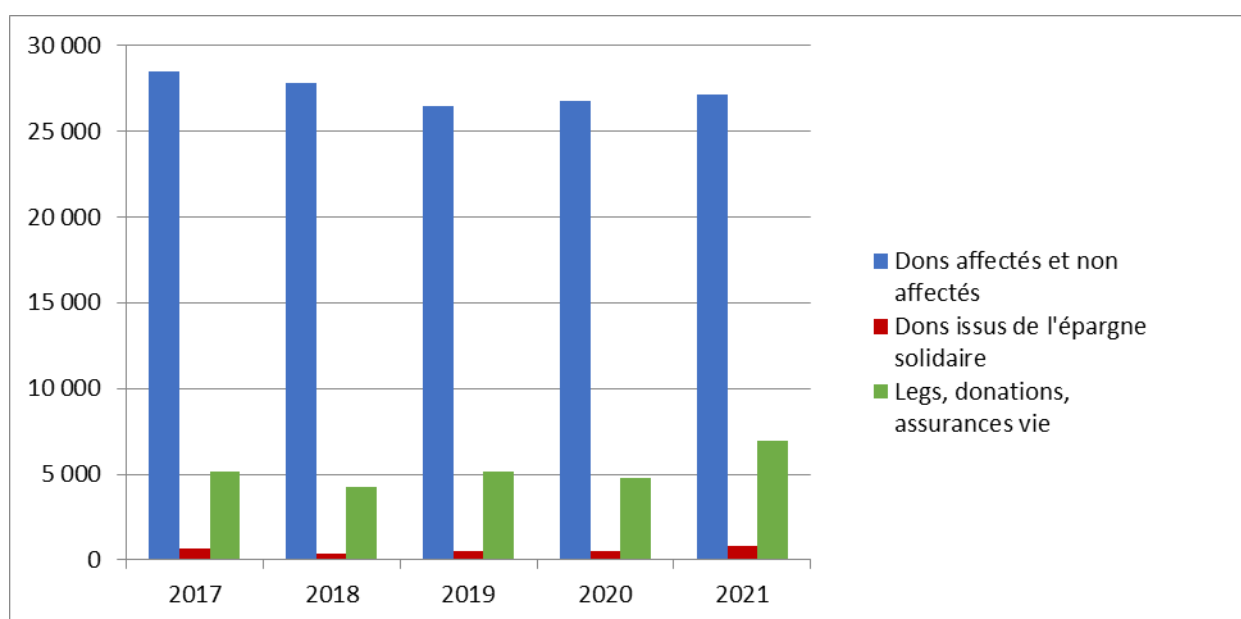
Ce bon résultat s'explique principalement par :

- Une collecte dons et mécénat en hausse de 1,3 % par rapport à 2020
- Une épargne solidaire en forte progression : + 59 %
- Une hausse de 7% des cofinancements
- Les libéralités à un niveau record de 6 936 223 € dont une assurance-vie d'un montant exceptionnel de près de 1,2 M€
- Une moindre augmentation des dépenses (+5 %) par rapport aux ressources (+6,4 %)

Le compte de résultat présente en bas de liste la contribution de la valorisation de l'activité réalisée par les bénévoles. La méthode de valorisation du bénévolat est détaillée au point 7 de l'Annexe.

11.1. Produits d'exploitation

11.1.1. Les ressources liées à la générosité du public



Ce graphique présente les principales rubriques des produits d'exploitation issus de la générosité du public.

Les ressources liées à la générosité du public regroupent les dons, les mécénats et les libéralités (legs, donations et assurances-vie). Les dons comprennent les dons dédiés, les dons non dédiés affectés au pot commun des actions du CCFD-Terre Solidaire et les dons issus de l'épargne solidaire.

En 2021 27 929 K€ ont été comptabilisés en dons (hors mécénat), soit une hausse de 719 K€, +2,6 % par rapport à 2020 (27 210 K€). Elle s'explique principalement par

La collecte des dons affectés et des dons non affectés est toujours en progression, +1,5% par rapport à 2020.

Le mécénat a représenté en 2021 33 K€ à comparer à 81 K€ en 2020.

La crise sanitaire a une nouvelle fois perturbé la campagne de Carême, mais la remontée du montant des dons issus du réseau (1,8 M€), la belle progression des dons en PA SEPA (+7% vs 2020), les bons résultats de la campagne web de fin d'année et quelques très grands dons exceptionnels ont permis à la collecte de résister et même de progresser versus 2020.

Les dons issus de l'Épargne Solidaire atteignent un niveau record en 2021 avec 833k€ (+59 %).

Cette hausse est principalement due à des dons de titres de Fonds commun de placement de partage notamment des titres du FCP « CCFD-Terre Solidaire Faim et Développement » et des titres SIDI.

Les libéralités sont à un niveau record de 6 936 223€ en 2021, dont une assurance-vie d'un montant exceptionnel de près d'1,2M€.

Au global, les ressources issues de la générosité du public sont en progression de 8,7 % par rapport à 2020. Hors assurance-vie du montant exceptionnel de près de 1,2 M€, elles sont en progression de 5,1 %.

11.1.2. Concours publics et subventions d'exploitation

En raison du changement dans la périodicité des versements de cofinancement, dorénavant pluriannuels (et non plus annuels), perçus notamment de l'AFD, une réflexion était en cours pour un changement dans la méthode de comptabilisation des cofinancements. En effet, un cofinancement pluriannuel reçu était comptabilisé, en application de la méthode historique du CCFD-Terre Solidaire, en produit l'année de l'encaissement et donc un cofinancement concernant deux années aurait vu une absence de produit l'année 2.

Pour faire suite à la réflexion menée, le CCFD-Terre Solidaire a décidé de modifier sa méthode de comptabilisation des cofinancements. Ainsi à partir de 2021, l'association ne comptabilise plus les cofinancements à réception des fonds, mais à la date de signature des conventions avec les bailleurs. Elle constate à présent des produits constatés d'avance en fin d'année sur ces financements pluriannuels à hauteur des dépenses non engagées. Le produit constaté d'avance ainsi comptabilisé correspond à la différence entre les produits comptabilisés et les dépenses réalisées en fin d'exercice.

Les concours publics et subventions d'exploitation s'élèvent à 5 395 K€. Ils étaient de 5 068 k€ en 2020. Toutefois compte tenu du changement de méthode de comptabilisation, établir une comparaison n'est pas pertinente.

De nouveaux cofinancements par des bailleurs institutionnels ont été signés en 2021 :

- 700 K€ de l'AFD pour un projet de formation de la jeunesse au Liban
- 850 K€ de l'AFD pour un projet d'éducation et d'engagement citoyen des enfants et des jeunes à Gaza
- 500 K€ de l'AFD pour un projet d'agroécologie à Cuba
- 1 M€ de l'Union Européenne pour un projet en faveur de la liberté d'expression au Mali
- 540 K€ du Centre de Soutien et de Crise du MEAE en faveur d'un appui à la décentralisation et à la concertation entre acteurs de la société civile et municipalités au Liban

En 2021, après validation de l'audit de la phase 1, a également été signée la convention de partenariat entre le bailleur principal AFD et le CCFD-Terre Solidaire pour la phase 2 du projet TAPSA-Transition vers une Agroécologie Paysanne au Service de la Souveraineté Alimentaire, pour un montant de 3,8 M€.

Les concours publics et subventions d'exploitation proviennent des bailleurs suivants :

Bailleur en k€	2021	2020	2019	2018
Union Européenne	1 537	1 866	489	0
Agence Française du Développement	2 912	2 366	4 679	4 621
Autres	946	837	171	340
Total	5 395	5 068	5 340	4 961

11.1.3. Les Contributions financières

Les Contributions financières s'élèvent à 297 K€. Ce sont des ressources reçues par le CCFD- Terre Solidaire qui proviennent d'autres entités privées, dont notamment les subventions perçues de la Fondation Terre Solidaire, ou bien d'autres entités privées.

La Fondation Terre Solidaire contribue pour 252 k€ en 2021, en baisse de 26% par rapport à 2020 (340 K€).

11.1.4. Les Cotisations et Ventes de biens et services

Rubriques	EXERCICE 2021	EXERCICE 2020
Cotisations	29 147	45 256
Ventes de marchandises	57 728	85 065
Abonnements et autres ventes	78 034	97 016
Autres produits	0	0
Total	164 909	227 337

Il s'agit principalement :

- des cotisations des adhérents en 2021
- des ventes de marchandises en directe et des redevance sur la boutique solidaire,
- des abonnements à « Echos du monde » et à la « Lettre du CCFD-Terre Solidaire »,

11.1.5. Reprises sur amortissements, provisions et transferts de charge

Ce montant concerne principalement les transferts de charges de salaires imputables à des projets cofinancés ainsi que des remboursements divers, souvent liés à des participations à des sessions régionales ou de formation.

11.1.6. Reprise de ressources affectées

Il s'agit de l'utilisation au cours de l'année des dons dédiés par les donateurs, et collectés dans l'année ou lors des années précédentes.

En K€	Solde initial	Dons dédiés collectés dans l'année	Dons dédiés utilisés dans l'année	Solde final
2020	992	921	1 164	750
2021	750	1 901	553	2 098

Le CCFD-Terre Solidaire s'efforce d'utiliser ces fonds le plus rapidement possible après leur collecte, lorsque les projets présentés par ses partenaires correspondent à leur destination.

L'importante augmentation du solde à la fin de l'année est principalement due à la mise en fonds dédiés du montant de l'assurance-vie dédiée, qui sera utilisée sur 6 ans dans le cadre de la mise en œuvre de projets avec nos partenaires au Congo-Brazzaville.

Le détail du suivi des dons dédiés est consultable à l'annexe au point 4.3.

11.2. Charges d'exploitation

11.2.1. Achats de marchandise

Ils comprennent les achats pour la boutique solidaire.

11.2.2. Autres achats et charges externes

Cette ligne recouvre une grande diversité de dépenses, parmi lesquelles :

Rubriques	EXERCICE 2021	EXERCICE 2020
→ Etudes et sous traitances	1 291	948
→ Eau gaz électricité	46	44
→ Frais divers de gestion	620	576
→ Locations Immobilières dont salle de réunion	301	317
→ Informatique maintenance et fourniture	511	646
→ Honoraires et honoraires d'avocat	3 036	2 143
→ Annonces et insertions	700	925
→ Catalogues et imprimés	1 262	1 095
→ Personnel Missions et déplacements	423	401
→ Affranchissements, Téléphone, fax et Internet	1 139	1 261
Total	9 329	8 357

Les autres achats et charges externes augmentent de 972 k€ par rapport à 2020.

Cette augmentation s'explique principalement par :

- Le passage de l'ancienne base de données Alizé vers la nouvelle base de données Salesforce, avec un chevauchement de 6 mois nécessaire à l'opération de bascule vers le nouveau système.
- Les dépenses liées à la préparation de la refonte du site internet
- Les dépenses pour recruter de nouveaux donateurs en prélèvement automatique
- L'accompagnement d'une consultante pour le développement des libéralités

Les frais de missions et déplacements sont restés à un niveau bas, témoignant du faible nombre de missions réalisées en raison du contexte sanitaire encore très restrictif en 2021.

11.2.3. Frais de personnel

Le total des frais de personnel (10 047 K€) est en baisse de 214 K€, soit - 2,1 % par rapport à 2020 (10 261 K€). Cette baisse s'explique principalement par une diminution importante des indemnités diverses. Cette ligne comportait en 2020 un montant très significatif lié à un plan de départ à la retraite.

La masse salariale est en hausse de 217 K€, soit +3,2 %. Cette évolution traduit une augmentation importante de la proportion des salariés ayant bénéficié d'une augmentation au cours de l'année 2021, après une année 2020 de gel des mesures d'augmentation individuelle, compte tenu de la crise sanitaire.

Par ailleurs, l'effectif moyen est passé de 156,7 en 2020 à 157 en 2021. L'effectif à fin d'année 2021 est de 165 salariés à comparer aux 160 salariés en fin d'année 2020.

L'augmentation des cotisations sociales de 91 K€ suit la progression de la masse salariale.

Rubriques (en euros)	EXERCICE 2021	EXERCICE 2020	%
Salaires et traitements	6 896 009	7 230 991	-4,6%
Salaires	6 961 628	6 744 405	3,2%
Variation de congés payés	23 895	72 683	-67,1%
Indemnités diverses	-89 515	413 904	-121,6%
Cotisations sociales	2 806 944	2 716 067	3,3%
Urssaf	1 985 967	1 922 739	3,3%
Mutuelles	157 099	162 664	-3,4%
Retraites prévoyance AXA	97 947	94 757	3,4%
Caisses de retraite	564 152	531 192	6,2%
Autres charges	1 779	4 715	-62,3%
Autres charges sociales	344 048	313 671	9,7%
Charges sur congés payés	10 754	4 279	151,3%
Tickets restaurant	201 682	196 024	2,9%
Titres de transport	38 647	38 920	-0,7%
Médecine du travail	30 581	27 954	9,4%
Subvention CE	34 601	33 718	2,6%
Autres charges sociales	27 783	12 776	117,5%
TOTAL	10 047 001	10 260 729	-2,1%

En 2021, les frais de personnel représentent 25,2 % des charges d'exploitation et 23,8 % des produits d'exploitation du CCFD-Terre Solidaire, contre 27,1 % des charges d'exploitation et 25,9 % des produits d'exploitation du CCFD-Terre Solidaire en 2020. Le ratio de 23,8% s'explique notamment par la forte hausse des produits d'exploitation.

Le total des trois plus hauts salaires représente un montant brut de 192 845 € en 2021.

L'échelle réelle des salaires entre le plus haut et le plus bas salaire versé en équivalent temps plein est à 2,45 (il était à 2,8 en 2020).

11.2.4. Aides financières

Il s'agit principalement des subventions versées aux partenaires du CCFD-Terre Solidaire pour soutenir les projets qu'ils élaborent.

Détail des Aides Financières	2021	2020	2019
Subventions à des initiatives de partenaires sur ressources propres	9 721 962	10 265 005	10 492 433
Subventions à des initiatives de partenaires sur fonds bailleurs	4 937 282	4 652 127	4 870 230
Autres modes de soutien à des partenaires (formation, échanges, évaluation, plaidoyer, etc...)	988 371	323 316	917 689
Autres Aides à des partenaires	252 597	378 121	385 321
Total	15 900 212	15 618 568	16 665 670

Le montant des aides financières est en hausse (+282 K€ par rapport à 2020).

- Baisse de 543 K€ des subventions à des initiatives de partenaires sur fonds propres.
Il faut cependant noter que le CCFD-Terre Solidaire a mis en œuvre l'ensemble des engagements votés dans les commissions territoriales du partenariat et a pu maintenir un bon niveau d'engagement.
- Hausse de 285 K€ des subventions à des initiatives de partenaires sur fonds bailleurs qui traduit une augmentation des projets cofinancés.
- Hausse de 665 K€ des autres modes de soutien, qui retrouve le niveau d'avant la pandémie.

Pour rappel depuis 2021, les fonds bailleurs pour financer les initiatives de partenaires ne sont plus comptabilisées à la réception des fonds, mais à la signature des conventions avec les bailleurs. Un produit constaté d'avance est comptabilisé en fin d'exercice, correspondant à la différence entre les produits comptabilisés et les dépenses réalisées au cours de l'exercice.

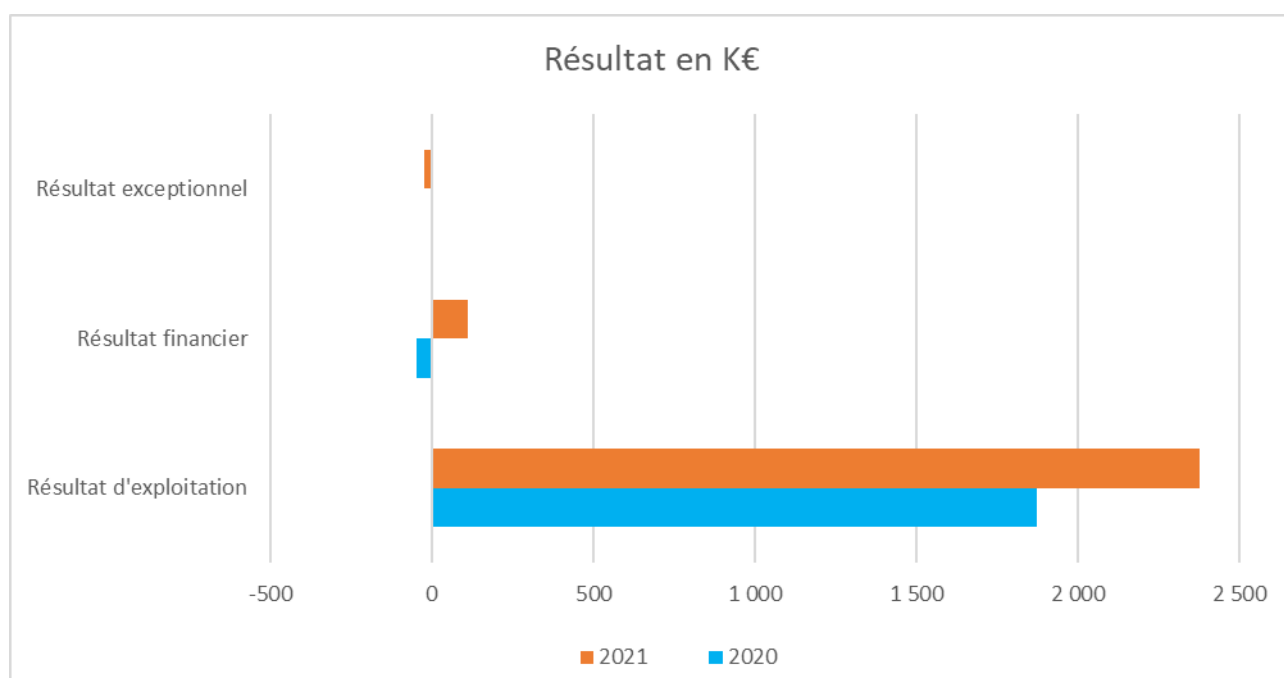
69 % des soutiens versés aux partenaires l'ont été sur les fonds propres du CCFD-Terre Solidaire (respectivement 70 % en 2020, 71 % en 2019 et 77 % en 2018).

11.3. Résultats financier et exceptionnel (voir également annexe 6.3 et 6.4)

En k€	2021	2020	2019
Résultat d'exploitation	2 376	1 873	-390
Résultat financier	113	-49	1 011
Résultat exceptionnel	-25	-3	-111

Le résultat financier s'explique principalement par la réalisation d'une plus-value lors de la cession de la Valeurs Mobilières de Placement. Par ailleurs, les taux d'intérêt sont restés très bas en 2021.

Le graphique ci-dessous illustre comment les résultats 2021 et 2020 ont été réalisés.



11.4. Valorisation des contributions volontaires en nature

COMPTE DE RÉSULTAT	EXERCICE 2021	EXERCICE 2020
CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE		
Dons en nature		
Préstations en nature		
Bénévolat	9 901	10 388
Total	9 901	10 388
CHARGES DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE		
Secours en nature		
Mises à disposition gratuite de biens		
Prestations en nature		
Personnel bénévole	9 901	10 388
Total	9 901	10 388

L'annexe point 7 détaille la méthodologie utilisée pour la valorisation du bénévolat.

Malgré l'arrêt des activités en délégations en raison des mesures sanitaires pour enrayer la pandémie du COVID-19, les bénévoles ont contribué différemment notamment par l'organisation de

manifestation à distance. C'est ainsi que l'activité des bénévoles est restée soutenue et a enregistré seulement une baisse d'activité de 5 % par rapport à 2020.

12. LE COMPTE DE RESULTAT PAR ORIGINE ET DESTINATION (CROD)

Les points clés

- *Le CROD est présenté selon le format du règlement CRC 2018-06. L'annexe point 8 détaille les règles d'élaboration et de répartition des coûts dans le CROD.*
- *Un bon niveau des dons manuels en progression de 409 K€, soit + 1,5 % par rapport à 2020.*
- *Un niveau record de libéralités de 6 936 223€ en 2021, dont une assurance-vie d'un montant exceptionnel de près d'1,2M€, soit + 44,7 %*
- *Des activités en France et à l'International en légère augmentation (+2.7 %)*
- *Un résultat excédentaire de 2 461 K€.*
- *Une présentation CROD qui intègre la valorisation du bénévolat que le CCFD-Terre Solidaire valorise depuis 2013 suite à un vote en Assemblée Générale de décembre 2012.*

12.1. LE COMPTE DE RESULTAT PAR ORIGINE ET DESTINATION (CROD)

A – PRODUITS ET CHARGES PAR ORIGINE ET DESTINATION	2021		2020	
	TOTAL	Dont générosité du public	TOTAL	Dont générosité du public
PRODUITS PAR ORIGINE				
1 - PRODUITS LIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC	34 928	34 928	32 130	32 130
1.1 Cotisations sans contrepartie	29	29	45	45
1.2 Dons, legs et mécénat	34 066	34 066	31 562	31 562
- Dons manuels	27 096	27 096	26 687	26 687
- Legs, donations et assurances-vie	6 936	6 936	4 794	4 794
- Mécénat	33	33	81	81
1.3 Autres produits liés à la générosité du public	833	833	523	523
2 - PRODUITS NON LIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC	1 405		1 322	
2.1 Cotisations avec contrepartie	-			
2.2 Parrainage des entreprises	-			
2.3 Contributions financières sans contrepartie	297		391	
2.4 Autres produits non liés à la générosité du public	1 109		931	
3 - SUBVENTIONS ET AUTRES CONCOURS PUBLICS	5 400		5 069	
4 - REPRISES SUR PROVISIONS ET DEPRECIATIONS	9		51	
5 - UTILISATIONS DES FONDS DEDIES ANTERIEURS	553	553	1 164	1 164
TOTAL	42 295	35 481	39 736	33 294
CHARGES PAR DESTINATION				
1 - MISSIONS SOCIALES	28 891	22 798	28 138	22 474
1.1 Réalisées en France	8 374	7 219	8 091	7 082
- Mobilisation citoyenne	7 963		7 712	
- Plaidoyer	210		198	
- Fondation Terre Solidaire	201		181	
1.2 Réalisées à l'étranger	20 517	15 579	20 047	15 392
- Projets Afrique	6 349		6 276	
- Projets Amérique	2 659		2 807	
- Projets Asie	2 355		2 379	
- Projets Mondial	869		270	
- Projets Magreb-Mashrek-Balkan	2 417		2 013	
- Projets Migrants	817		967	
- Projets toutes zones	553		730	
- Subventions SIDI	881		941	
- Accompagnement partenaires	2 986		3 071	
- Plaidoyer	631		593	
2 - FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS	6 167	6 167	5 647	5 647
2.1 Frais d'appel à la générosité du public	6 167		5 647	
2.2 Frais de recherche d'autres ressources	-		-	
3 - FRAIS DE FONCTIONNEMENT	2 871	2 159	3 188	2 461
4 - DOTATIONS AUX PROVISIONS ET DEPRECIATIONS	5		27	
5 - IMPÔT SUR LES BENEFICES	-		-	
6 - REPORTS EN FONDS DEDIES DE L'EXERCICE	1 901	1 901	921	921
TOTAL	39 835	33 025	37 921	31 503
EXCEDENT OU DEFICIT	2 461	2 456	1 815	1 791

B – CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE	2021		2 020	
	TOTAL	Dont générosité du public	TOTAL	Dont générosité du public
1 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC	9 901	9 901	10 388	10 388
Bénévolat	9 901	9 901	10 388	10 388
Prestations en nature				
Dons en nature				
2 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES NON LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC				
3 - CONCOURS PUBLICS EN NATURE				
Prestations en nature				
Dons en nature				
TOTAL	9 901	9 901	10 388	10 388
1 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AUX MISSIONS SOCIALES	9 630	9 630	10 120	10 120
Réalisées en France	9 630	9 630	10 120	10 120
Réalisées à l'étranger				
2 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES A LA RECHERCHE DE FONDOS	60	60	149	149
3 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AU FONCTIONNEMENT	211	211	119	119
TOTAL	9 901	9 901	10 388	10 388

12.2. Construction du Compte de Résultat par Origine et Destination

Le Comité de la Réglementation Comptable (CRC) a adopté en 2018 le règlement N° 2018-06 du 5 décembre 2018 relatif aux comptes annuels des personnes morales de droit privé à but non lucratif Règlement homologué par arrêté du 26 décembre 2018 publié au Journal Officiel du 30 décembre 2018. Ce texte s'applique pour les comptes ouverts à partir du 1er janvier 2020. C'est donc ce texte qui sert de fondement à l'élaboration du CROD 2021 du CCFD-Terre Solidaire.

La mise en œuvre de cette réglementation a fait l'objet d'une décision du Conseil d'Administration du CCFD-Terre Solidaire, détaillée dans l'annexe au point 8.

La méthode de valorisation du bénévolat est également détaillée en annexe 7.

12.3. LES PRODUITS PAR ORIGINE

12.3.1. Produits liés à la générosité du public

Les produits liés à la générosité du public atteignent en 2021 un montant de 34 928 K€ en hausse de 8,7 % (soit + 2 798 K€) par rapport à 2020.

Les ressources issues de la générosité du public dans l'ensemble des ressources 2021 du CCFD-Terre Solidaire s'élèvent à 82,6 % du total (80,9 % en 2020).

La hausse des produits liés à la générosité du public s'explique par :

- la hausse de 1,5 % des dons manuels,
- la hausse des libéralités de + 44,7 %. Les legs, les assurances-vie et les donations reçus ont atteint un montant record de 6 936 K€ en 2021, dont une assurance-vie dédiée d'un montant de près de 1,2 M€.
- et l'augmentation des autres produits liés à la générosité du public. Ces autres produits comprennent les dons issus de de l'épargne solidaire qui ont été d'un très bon niveau principalement parce que l'ensemble des Fonds ont partagé cette année.

12.3.2. Les contributions financières sans contrepartie

Les contributions financières sans contrepartie (297 K€ en 2021) regroupent les contributions financières notamment des fondations regroupées dans une rubrique séparée en application du nouveau règlement 2018-06. La subvention de la Fondation « Terre Solidaire » s'est élevée à 252 K€ en baisse par rapport au 340 K€ en 2020.

Les autres produits non liés à la générosité du public correspondent aux revenus des abonnements, de la vente de produits solidaires, des transferts de charge et aux produits financiers.

12.3.3. Les subventions et autres concours publics

Les subventions et autres concours publics s'élèvent à 5,4 M€.

Compte tenu du changement de méthode de comptabilisation des cofinancements, la comparaison avec 2020 n'est pas pertinente.

En effet, pour rappel, jusqu'en 2020, les aides financières des bailleurs aux initiatives des partenaires étaient comptabilisées à la réception des fonds. Ainsi, selon la méthode historique de comptabilisation du CCFD-Terre Solidaire, le montant total des encaissements des cofinancements s'élève à 8,6 M€ en 2021.

A partir de cet exercice comptable, tous les financements dont les conventions ont été signées en 2021, ont été comptabilisés en produits dès la signature du contrat, avec la constatation de produits constatés d'avance au 31/12/2021 sur ces financements pluriannuels à hauteur des dépenses non engagées.

Ainsi en 2021, le montant total des cofinancements signés est de 7 790 K€. Les produits constatés d'avance correspondants s'élèvent 5 229 K€.

Les principaux nouveaux cofinancements par des bailleurs institutionnels qui ont été signés en 2021 sont les suivants :

- 700 K€ de l'AFD pour un projet de formation de la jeunesse au Liban
- 850 K€ de l'AFD pour un projet d'éducation et d'engagement citoyen des enfants et des jeunes à Gaza
- 500 K€ de l'AFD pour un projet d'agroécologie à Cuba
- 1 M€ de l'Union Européenne pour un projet en faveur de la liberté d'expression au Mali
- 540 K€ du Centre de Soutien et de Crise du MEAE en faveur d'un appui à la décentralisation et à la concertation entre acteurs de la société civile et municipalités au Liban

En 2021, après validation de l'audit de la phase 1, a également été signée la convention de partenariat entre le bailleur principal AFD et le CCFD-Terre Solidaire pour la phase 2 du projet TAPSA- Transition vers une Agroécologie Paysanne au Service de la Souveraineté Alimentaire, pour un montant de 3,8 M€.

L'activité des deux projets suivants s'est poursuivie en 2021 :

Le projet RESILAC (476 K€ en 2021) (redressement économique et social inclusif du Lac Tchad) est au carrefour des enjeux humanitaires liés à la crise sécuritaire régionale qui y sévit, des enjeux

socio-économiques qui en résultent, des enjeux climatiques et de développement pour ce bassin historiquement foisonnant.

Le projet PASTOR au Tchad (1 451 K€ en 2021) est mené pour sécuriser la transhumance et la mobilité des éleveurs et remettre l'Homme au cœur des enjeux pastoraux. Il adopte une approche donnant accès aux services de base dans un contexte nomade.

12.3.4. Autres produits non liés à la générosité du public

Le CCFD-Terre Solidaire dispose d'autres ressources dont l'impact est moindre, parmi lesquelles :

- les **abonnements à « Echos du Monde » et à la « Lettre du CCFD-Terre Solidaire »**, publications d'intérêt général destinées à informer et à mobiliser les bénévoles, les donateurs et le grand public,
- la **vente de produits solidaires**, corollaire du soutien du CCFD-Terre Solidaire au développement du commerce équitable.
- les **produits financiers**, en hausse en raison d'une plus-value réalisée lors de la cession d'une VMP.

12.4. LES CHARGES PAR DESTINATION

12.4.1. Ressources affectées aux trois missions sociales

Partenariat international

Le montant des dépenses de l'année liées à la mission de partenariat international se monte à 20 087 K€ soit 50,4 % du total des dépenses de l'année.

Il comprend toutes les dépenses directement liées au partenariat international, à savoir les subventions versées aux partenaires, mais aussi les salaires, les frais de mission et les frais indirects des salariés en charge de la gestion partenariale, regroupés dans la ligne Accompagnement de partenaires.

Le CCFD-Terre Solidaire a versé 850 K€ directement à la SIDI pour le financement de l'accompagnement et de l'assistance technique des partenaires de la SIDI, les institutions de microfinance et les organisations de producteurs des pays du Sud. Le CCFD-Terre Solidaire met des bureaux à la disposition de la SIDI.

Mobilisation citoyenne

La Mobilisation citoyenne comprend toutes les dépenses englobant les actions du réseau, les campagnes de mobilisation, les créations pédagogiques, la formation, tous les coûts associés à la présence sur le territoire français et les coûts des salariés.

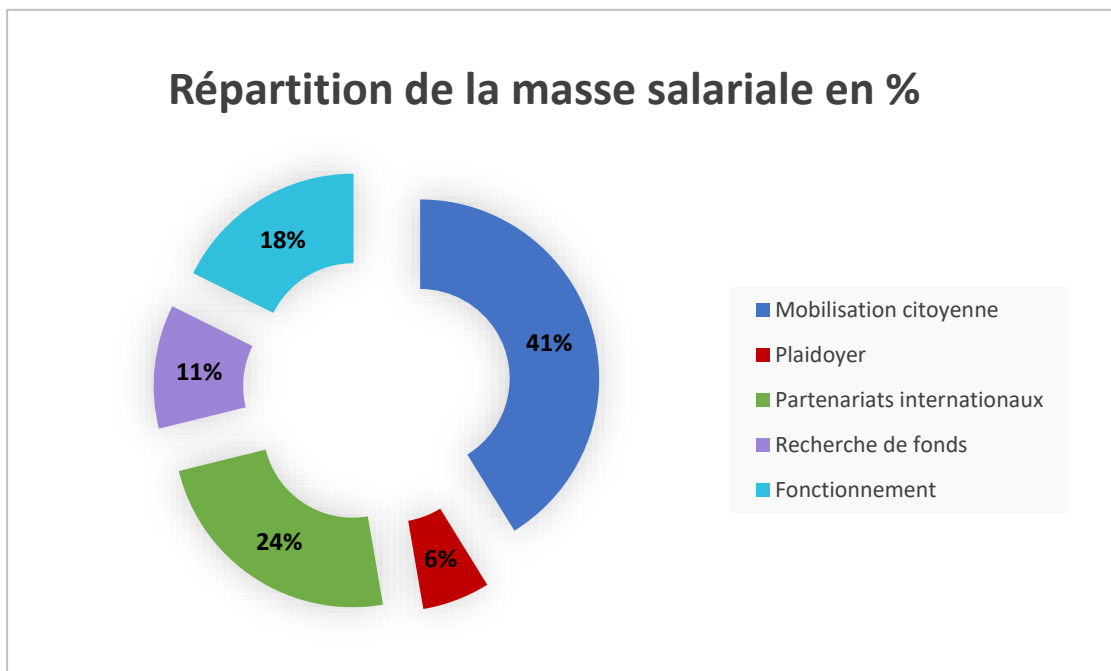
Plaidoyer

Le plaidoyer, mission sociale à part entière, vient en appui aux missions de Partenariat International et de Mobilisation citoyenne. Les dépenses du plaidoyer sont dans le CROD réparties entre deux postes, à raison de 75 % pour la part réalisée à l'International et 25 % pour la part réalisée en France.

Les dépenses de plaidoyer se sont élevées à 841 K€ en 2021.

12.4.2. Masse salariale

71,2 % de la masse salariale est directement dédiée aux missions sociales, Partenariat international, Mobilisation Citoyenne et Plaidoyer.



12.4.3. Frais de Recherche de fonds

Les frais d'appel à la générosité du public s'élèvent à 6 167 K€, en hausse de 9 %. Rapportés aux produits liés à la générosité du public, cela représente 17,7 %. Ils permettent à l'association de faire progresser ses ressources issues de la générosité du public.

Le ratio d'efficacité de la collecte de la générosité du public est de 5,7, soit un retour de 5,7 € collectés, pour 1 € consacré à la collecte.

12.4.4. Frais de fonctionnement

Les frais de fonctionnement regroupent les dépenses de communication institutionnelle, de support de l'activité et coûts associés de la gouvernance, des directions des ressources humaines et de l'administration et de la finance. Les frais de fonctionnement se montent à 2 871 k€, sont en baisse de 10%.

12.5. CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE

L'annexe point 7 détaille la méthodologie utilisée pour la valorisation du bénévolat.

L'activité des bénévoles est restée soutenue et a enregistré seulement une baisse d'activité de 5% par rapport à 2020.

13. LE COMPTE D'EMPLOI ANNUEL DES RESSOURCES COLLECTEES AUPRES DU PUBLIC (CER)

Le CER est présenté selon le format du règlement CRC 2018-06.

EMPLOIS PAR DESTINATION	2021	2020	RESSOURCES PAR ORIGINE	2021	2020
EMPLOIS DE L'EXERCICE			RESSOURCES DE L'EXERCICE		
1-MISSIONS SOCIALES	22 798	22 473	1-RESSOURCES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC	34 928	32 130
1.1-Réalisées en France	7 219	7 082	1.1-Cotisation sans contrepartie	29	45
1.2-Réalisées à l'étranger	15 579	15 392	1.2-Dons, legs et mécénats	34 066	31 562
2-FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS	6 167	5 647	Dons manuels	27 096	26 687
2.1-Frais d'appel à la générosité du public	6 167	5 647	Legs, donations et assurances vie	6 936	4 794
2.2-Frais de recherche d'autres ressources	-	-	Mécénats	33	81
3-FRAIS DE FONCTIONNEMENT	2 159	2 461	1.3-Autres ressources liées à la générosité du public	833	523
TOTAL DES EMPLOIS	31 124	30 581	TOTAL DES RESSOURCES	34 928	32 130
4-DOTATION AUX PROVISIONS ET DEPRECIATIONS			2-REPRISES SUR PROVISIONS ET DEPRECIATIONS		
5-REPORTS EN FOND DEDIES DE L'EXERCICE	1 901	921	3-UTILISATIONS DES FONDS DEDIES ANTERIEURS	553	1 164
EXCEDENT DE LA GENEROSITE DU PUBLIC DE L'EXERCICE			DEFICIT DE LA GENEROSITE DU PUBLIC DE L'EXERCICE		
TOTAL	33 025	31 502	TOTAL	35 481	33 294
			RESSOURCES REPORTEES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC EN DEBUT D'EXERCICE (HORS FONDS DEDIES)	18 333	15 971
			(+)Excédent ou (-) insuffisance de la générosité du public	2 456	1791
			(+) impact du changement de règlement comptable		571
			(-)Investissement et (+) désinvestissements nets liés à la générosité du public		
			RESSOURCES REPORTEES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC EN FIN D'EXERCICE (HORS FONDS DEDIES)	20 789	18 333

CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE	2021	2020		2021	2020
EMPLOIS DE L'EXERCICE			RESSOURCES DE L'EXERCICE		
1-CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AUX MISSIONS SOCIALES	9 630	10 120	1 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC	9 901	10 388
Réalisées en France	9 630	10 120	Bénévolat	9 901	10 388
Réalisées à l'étranger	-	-	Prestations en nature	-	-
2-CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES A LA RECHERCHE DE FONDS	60	149	Dons en nature	-	-
3- CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AU FONCTIONNEMENT	211	119			
TOTAL	9 901	10 388	TOTAL	9 901	10 388

Pour mémoire, rappel du tableau relatif aux fonds dédiés pour la partie relevant de la générosité du public:

FONDS DEDIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC	2021	2020
FONDS DEDIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC EN DEBUT D'EXERCICE	750	992
(-) Utilisation	- 553	- 1 164
(+) Report	1 901	921
FONDS DEDIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC EN FIN D'EXERCICE	2 097	750

13.1. Construction du Compte d'Emploi annuel des Ressources collectées auprès du public

Le nouveau règlement N° 2018-06 du 5 décembre 2018 prévoit de présenter un Compte d'Emploi annuel des Ressources collectées auprès du public.

La mise en œuvre de cette réglementation a fait l'objet d'une décision du Conseil d'Administration du CCFD-Terre Solidaire, détaillée dans l'annexe au point 8.

13.2. LES RESSOURCES PAR ORIGINE

Les produits liés à la générosité du public atteignent en 2021 un montant de 34 928 K€ en hausse de 8,7 % (soit + 2 798 K€) par rapport à 2020.

Les ressources issues de la générosité du public dans l'ensemble des ressources 2021 du CCFD-Terre Solidaire s'élèvent à 82,6 % du total (80,9 % en 2020).

La hausse des produits liés à la générosité du public s'explique par :

- la hausse de 1,5 % des dons manuels,
- la hausse des libéralités de + 44,7 %. Les legs, les assurances-vie et les donations reçus ont atteint un montant record de 6 936 K€ en 2021, dont une assurance-vie dédiée d'un montant de près de 1,2 M€.
- et l'augmentation des autres produits liés à la générosité du public. Ces autres produits comprennent les dons issus de de l'épargne solidaire qui ont été d'un très bon niveau principalement parce que l'ensemble des Fonds ont partagé cette année.

13.3. LES EMPLOIS PAR DESTINATION

La générosité du public a été employée en 2021 de la façon suivante :

Missions sociales réalisées en France : 7 219 K€

Missions sociales réalisées à l'étranger : 15 579 K€

Total missions sociales : 22 798 K€

Variation des fonds dédiés collectés auprès du public : 1 348 K€

Total missions sociales + variation des fonds dédiés collectés auprès du public :

24 146 K€, soit 74,4%

Frais de recherche de fonds : 6 167 K€, soit 19 %

Frais de fonctionnement : 2 159 K€, soit 6,6 %

13.4. L'emploi de la générosité du public y compris la valorisation du bénévolat

Avec la valorisation du bénévolat et des dons en nature les ratios d'emploi des ressources collectées auprès du public en dons ou en activité bénévole évoluent de la manière suivante :

- De 74,4 % à 79,7 % pour la mission sociale (y compris la variation des fonds dédiés)
- De 19 % à 14,7 % pour les frais de recherche de fonds
- De 6,6 % à 5,6 % pour les frais de fonctionnement

Cette évolution permet de souligner l'importance de l'activité bénévole dans le fonctionnement quotidien du CCFD-Terre Solidaire et son impact sur la mission sociale.

14. Autres informations

14.1. Effectifs du CCFD-Terre Solidaire

	Nombre de salariés au 31/12/2020	Hommes	Femmes	Employés	Cadres	Nombre de salariés au 31/12/2021
CDI	149	46	111	35	122	157
CDD	11	1	7	0	8	8
Effectif total	160	47	118	35	130	165

15. Résolutions proposées à l'approbation de l'Assemblée Générale du 11 juin 2022

Résolution n°1

Après avoir entendu la présentation des comptes par le Trésorier National et l'avis du Commissaire aux Comptes, l'Assemblée Générale du 11 juin 2022 approuve les comptes de l'année 2021.

Résolution n°2

L'Assemblée Générale du 11 juin 2022 décide d'affecter le résultat 2021 excédentaire de 2 460 632 € et de maintenir le compte de suivi des ressources collectées auprès du public non affectées et non utilisées de la manière suivante :

Ressources collectées auprès du public non affectées et non utilisées : + 2 456 343 €

En report à nouveau : + 4 289 €

Résolution n°3

L'Assemblée Générale du 11 juin 2022 décide d'utiliser le résultat 2021 pour financer l'activité du CCFD-Terre Solidaire et de répartir son utilisation sur les années à venir.

Elle décide d'utiliser 250 000 € pour le budget 2022.

Pour ce faire, l'Assemblée Générale décide de créer une réserve pour projet associatif.

ANNEXE DES COMPTES ANNUELS

1. Information générale : objet social, nature et périmètre des activités, moyens mis en œuvre.	39
2. Principes et méthodes comptables	40
2.1. Principes comptables généraux	40
2.2. Changement de méthode comptable	40
2.3. Les immobilisations incorporelles et corporelles	40
2.4. Les titres de participation	42
2.5. Les actifs et passifs provenant des legs ou donations	42
2.6. Les dons reçus suite au mailing de Noël	43
2.7. Les soldes bancaires.....	43
2.8. Les valeurs mobilières de placement	43
2.9. Les subventions d'investissement	43
2.10. Les fonds dédiés	43
2.11. Les fonds reportés	43
2.12. Les legs et donations et assurances vie	44
2.13. Les projets et Cofinancement des projets.....	44
2.14. Le secteur fiscalisé et la charge d'impôt.....	44
2.15. Les Délégations Diocésaines.....	45
2.16. Rémunération des trois plus hauts cadres dirigeants	45
2.17. Les honoraires du commissaire aux comptes	45
2.18. Effectifs du CCFD-Terre Solidaire	45
3. Informations relatives à l'actif.....	46
3.1. Immobilisations incorporelles.....	46
3.2. Immobilisations corporelles	46
3.3. Titres de participation	48
3.4. Créances rattachées à des participations.....	48
3.5. Détail des prêts	48
3.6. Créances sur legs ou donations.....	48
3.7. Détail des autres créances.....	48
3.8. Echéance des créances	49

3.9. Valeurs mobilières de placement.....	49
3.10. Provisions sur valeurs mobilières de placement.....	52
3.11. Charges constatées d'avance	52
4. Informations relatives au passif.....	52
4.1. Fonds propres.....	52
4.2. Provisions pour risques et charges	53
4.3. Fonds reportés liés aux legs ou donations.....	52
4.4. Fonds dédiés.....	53
4.5. Fournisseurs et comptes rattachés	53
4.6. Dettes sur legs ou donations	53
4.7. Détail des dettes fiscales et sociales	54
4.8. Détail des autres dettes	54
4.9. Échéances des dettes	55
5. Engagements hors bilan	55
5.1. Engagements retraite	55
5.2. Participation au Fonds d'Incitation au Développement (FID).....	56
6. Informations relatives au compte de résultat.....	57
6.1. Détail des autres achats et charges externes	57
6.2. Legs, donations et assurances vie	57
6.3. Le résultat financier	58
6.4. Le résultat exceptionnel	58
7. Valorisation du bénévolat.....	59
8. Compte de Résultat par Origine et Destination (CROD) et Compte d'Emploi annuel des Ressources collectées auprès du public (CER).....	62
8.1. Format du Compte de Résultat par Origine et Destination (CROD) et Compte d'Emploi annuel des Ressources collectées auprès du public (CER)	62
8.2. Définitions	62
8.3. Stock initial de générosité du public.....	64
8.4. Affectation des ressources issues de la générosité du public aux emplois.....	64
8.5. Compte d'emplois par origine et par destination (CROD)	66
8.6. Compte d'emplois et des ressources collectées auprès du public (CER).....	68
9. Filiales et participations.....	69

9.1. Tableau des filiales et participations.....	69
9.2. La SIDI.....	69
10. Événements post-clôture	73

Les éléments développés dans l'annexe ont pour objectif de compléter et d'explicitier les informations du bilan et du compte de résultat. Ces notes et annexes sont issues de la comptabilité générale du CCFD-Terre Solidaire et font partie intégrante des comptes annuels.

1. Information générale : objet social, nature et périmètre des activités et moyens mis en œuvre

Le règlement ANC n° 2018-06 prévoit cette rubrique, par l'article 431-2.

Les statuts, adoptés à l'Assemblée Générale Extraordinaire du 12 janvier 2020 stipulent que l'association CCFD-Terre Solidaire a pour but de :

- Agir, partout dans le monde, en particulier en faveur des plus vulnérables, sur toutes les causes de la faim, des pauvretés et des inégalités en s'inscrivant dans une perspective de solidarité internationale pour le respect des droits humains et des peuples
- Œuvrer au rapprochement de la société civile d'ici et là-bas pour un monde plus juste et solidaire, en se plaçant dans une dynamique de transformation sociale et dans une logique de respect des peuples et de leurs cultures
- Participer à la construction du bien commun en articulant justice sociale et préservation de la planète.

Les moyens d'actions du CCFD-Terre Solidaire sont notamment :

- l'appui à des actions et programmes de développement,
- la participation à des manifestations internationales et intergouvernementales, en lien avec le développement,
- l'organisation de la Campagne annuelle de Carême,
- l'organisation de toute animation destinée au public,
- l'organisation de campagnes de plaidoyer,
- la conception, l'édition, l'impression et la publication de tous supports écrits, visuels ou audiovisuels destinés à une action d'éducation et d'animation de l'opinion publique,
- l'organisation et la tenue de conférences, colloques, séminaires, journées de formation et congrès en liaison avec les objectifs du CCFD-Terre Solidaire,
- la mise en place et l'allocation de bourses et secours,
- toutes formes d'appel public à la générosité,
- les cofinancements et la recherche de subventions,
- la création et l'octroi de labels,
- la promotion et le développement d'outils financiers solidaires.

2. Principes et méthodes comptables

2.1. Principes comptables généraux

Les comptes annuels ont été établis et présentés conformément aux dispositions du règlement ANC n° 2014-03 relatif au plan comptable général sous réserve des dispositions particulières figurant dans le règlement ANC n° 2018-06.

Le règlement ANC n° 2018-06 du 5 décembre 2018 s'applique aux comptes afférents aux exercices ouverts à compter du 1^{er} janvier 2020.

Les conventions générales comptables ont été appliquées, dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- Continuité de l'activité
- Permanence des méthodes d'un exercice à l'autre
- Indépendance des exercices

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

2.2. Changement dans la méthode de comptabilisation des cofinancements

En raison du changement dans la périodicité des versements de cofinancement, dorénavant pluriannuels (et non plus annuels), perçus notamment de l'AFD, une réflexion était en cours pour un changement dans la méthode de comptabilisation des cofinancements. En effet, un cofinancement pluriannuel reçu était comptabilisé, en application de la méthode historique du CCFD-Terre Solidaire, en produits l'année de l'encaissement et donc un cofinancement concernant deux années aurait vu une absence de produit l'année 2.

Pour faire suite à la réflexion menée, le CCFD-Terre Solidaire a décidé de modifier sa méthode de comptabilisation des cofinancements. Ainsi à partir de 2021, l'association ne comptabilise plus les cofinancements à réception des fonds, mais à la date de signature des conventions avec les bailleurs. Elle constate à présent des produits constatés d'avance en fin d'année sur ces financements pluriannuels à hauteur des dépenses non engagées. Le produit constaté d'avance ainsi comptabilisé correspond à la différence entre les produits comptabilisés et les dépenses réalisées en fin d'exercice.

2.3. Les immobilisations incorporelles et corporelles

Le patrimoine immobilier du CCFD-Terre Solidaire est constitué du siège de l'Association à Paris, de locaux de délégations diocésaines à Strasbourg et à Nantes, d'un Espace Rencontres à Lourdes, et enfin d'un immeuble parisien occupé pour partie par la SIDI, filiale du CCFD-Terre Solidaire et pour partie par

la délégation diocésaine de Paris. Ces immeubles constituent des biens indissociables de l'activité du CCFD-Terre Solidaire et leur valeur, considérée d'utilité, a fait l'objet d'un amortissement à compter de l'exercice 2004.

L'ensemble des immobilisations a fait l'objet d'une réévaluation libre au 1er janvier 1997, sur la base des valeurs nettes comptables au 31 décembre 1996. Les biens immobiliers ont été réévalués à dire d'expert, de 1 556 840 €.

En 2009, la valeur des terrains a été isolée dans la valeur totale des constructions pour les immeubles dont le CCFD-Terre Solidaire possède la totalité, à savoir le 4 rue Jean Lantier, l'immeuble de la rue Guy de la Brosse, et l'Espace Rencontre à Lourdes. C'est une expertise menée sur les immeubles du CCFD-Terre Solidaire en décembre 2008 qui a permis d'isoler la valeur du terrain dans la valeur de la construction, à partir d'un pourcentage fourni par l'expert : 15% pour le 4 rue Jean Lantier, 20% pour le 12 rue Guy de la Brosse.

2.4. Règles d'amortissements

Les règles d'amortissement des immobilisations sont détaillées ci-dessous. Elles correspondent à leur durée d'utilisation. La durée d'amortissement des honoraires d'architecte est conforme à la durée d'amortissement des travaux sur lesquels portaient ces honoraires à partir de l'année 2010. De même c'est à partir de l'exercice 2010 que chacun des travaux engagés est rattaché à son lot d'immeuble.

Les immeubles (constructions) ont été séparés en différents composants selon la méthode des composants en 2010.

Règles d'amortissement des immobilisations

méthode des composants pour les biens immobiliers

Nature des biens à amortir	Mode	Durée
Immobilisations incorporelles		
Logiciels informatiques	Linéaire	2 – 3 ans
Immobilisations corporelles		
Immeubles		
<i>gros œuvres</i>	<i>Linéaire</i>	<i>100 ans</i>
<i>Façades et toitures</i>	<i>Linéaire</i>	<i>30 ans</i>
<i>Chauffage</i>	<i>Linéaire</i>	<i>20 ans</i>
<i>Aménagements décoration</i>	<i>Linéaire</i>	<i>15 ans</i>
Installations techniques et outillages	Linéaire	5 ans
Matériel de bureau et mobilier	Linéaire	5 ans
Matériel informatique	Linéaire	5 ans
Matériel informatique de gestion	Linéaire	3 ans
Matériel informatique des Délégations Diocésaines	Linéaire	5 ans

--	--	--

2.4.1. [Méthode des composants](#)

En application des normes comptables nous appliquons la méthode des composants pour les biens immobiliers (constructions et travaux)

L'ensemble des biens immobiliers est décomposé en 4 natures de composants :

- Gros œuvre
- Façades et toitures,
- Chauffage,
- Aménagement décorations...

2.4.2. [Les titres de participation](#)

Les titres de participation sont évalués au bilan du CCFD-Terre Solidaire selon la situation nette apparaissant au dernier bilan des filiales ou entreprises dont le CCFD-Terre Solidaire détient des participations. Lorsque cette valeur d'inventaire est inférieure à la valeur historique figurant au bilan, une provision pour dépréciation est comptabilisée pour le montant de l'écart constaté.

2.4.3. [Les actifs et passifs provenant des legs ou donations](#)

A la date d'acceptation, les actifs provenant des legs ou donations sont enregistrés au bilan en fonction de leur nature et destination :

- Les espèces, les actifs financiers cotés ou les parts ou actions d'OPCVM et assimilés sont comptabilisés au débit du compte 461 « créances reçues par legs ou donations » jusqu'à la date de réception des fonds ou de transfert des titres.
- Les biens autres et destinés à être cédés sont comptabilisés au débit du compte 24 « Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés » en les estimant à leur valeur vénale, jusqu'à leur cession.

Les passifs résultant de l'acceptation de legs ou donations sont constatés au bilan :

- Les dettes dont le défunt ne s'est pas libéré au jour de son décès ou celles grevant les biens donnés sont comptabilisées au crédit du compte 466 « Dettes des legs ou donations »
- Les engagements pris par le CCFD au titre des obligations stipulées par le testateur font l'objet d'une provision comptabilisée au crédit du compte 152 « provisions pour charges sur legs ou donations »

2.5. Les dons reçus suite au mailing de Noël

Le CCFD-Terre Solidaire adresse à ses donateurs un mailing pour Noël. Les dons reçus, datés de 2021, encaissés en début 2022 sont rattachés à l'exercice 2021. Ils sont comptabilisés en recettes dans le compte de résultat, et en chèques à l'encaissement dans les disponibilités.

2.6. Les soldes bancaires

Les comptes principaux du CCFD-Terre Solidaire fonctionnent en soldes fusionnés. La présentation des soldes bancaires au bilan est réalisée en soldes compensés par établissement afin de donner une image fidèle des disponibilités réelles de l'association à la clôture des comptes.

2.7. Les valeurs mobilières de placement

Elles sont comptabilisées à leur coût d'acquisition. La comparaison de ce montant avec la valeur estimée de réalisation du portefeuille en fin d'année conduit – ou non – à enregistrer une provision pour dépréciation.

2.8. Les subventions d'investissement

Elles sont inscrites en fonds propres et reprises au compte de résultat, au rythme des amortissements des biens subventionnés.

2.9. Les fonds dédiés

Sont comptabilisés, à la clôture de l'exercice, dans les comptes de fonds dédiés, les montants non utilisés des ressources affectées de subventions, contributions financières, dons manuels, mécénat, legs, donations et assurances vie.

Les dons sont dédiés par les donateurs, soit de manière spontanée, soit en réponse à un appel d'urgence lancé par le CCFD-Terre Solidaire dans le cas de catastrophes naturelles ou de conflits. Les produits issus des deux Fonds Communs de Placement, Solidarité CCFD-Terre Solidaire (ex-Eurco) et Faim & Développement sont également comptabilisés en dons dédiés.

2.10. Les fonds reportés

A la clôture de l'exercice, les libéralités constatées en produits au cours de l'exercice et dont certains actifs à céder ne sont pas encore réalisés ou certains actifs financiers n'ont pas été reçus ou transférés donnent lieu à une écriture au passif du bilan en fonds reportés, avec pour contrepartie une charge. Ces fonds seront repris et constatés en produits au cours des exercices suivants, au fur et à mesure des encaissements et décaissements liés à la réalisation de la libéralité.

2.11. Les legs et donations et assurances vie

La rubrique « Legs, donations et assurances vie » des produits d'exploitation du compte de résultat intègre des comptes de charges et produits associés pour leur montant net dont le détail est présenté sous forme de tableau (Informations sur compte de résultat).

Une assurance vie est comptabilisée en produit à la réception des fonds.

En cas de gestion temporaire de biens reçus par legs ou legs destinés à être cédés, les charges et les produits liés sont inscrits en compte de résultat dans les comptes 6531 « Autres charges sur legs ou donations » et 7531 « Autres produits sur legs ou donations ».

2.12. Les projets et Cofinancement des projets

Les projets sont enregistrés en charge et en dette dès leur validation par les Commissions Territoriales/Thématiques du Partenariat (CTP) par délégation donnée par le Conseil d'Administration.

L'engagement du CCFD-Terre Solidaire est alors ferme, et matérialisé par l'envoi d'un courrier de confirmation aux partenaires concernés.

Les sommes votées non décaissées sont régulièrement réutilisées pour le même partenaire ou pour des projets dans le même pays après validation du Conseil d'Administration. Elles sont reprises en compte de résultat, au débit du compte de charges « subventions versées », et au crédit d'un sous - compte de charge « reprises de Projets Restant A Payer », sans impact, donc, sur le résultat, sur la présentation du résultat ni sur les recettes du CCFD-Terre Solidaire.

Depuis 2021, les cofinancements sont enregistrés à la signature de la convention avec le bailleur institutionnel. L'association constate à présent des produits constatés d'avance en fin d'année sur les financements pluriannuels à hauteur des dépenses non engagées. Le produit constaté d'avance ainsi comptabilisé correspond à la différence entre les produits comptabilisés et les dépenses réalisées au cours de l'exercice. Auparavant, les cofinancements étaient enregistrés à leur versement, et non à la signature du contrat avec le bailleur institutionnel. N'était comptabilisée en recette que la somme versée au CCFD-Terre Solidaire et non l'engagement total du bailleur.

2.13. Le secteur fiscalisé et la charge d'impôt

Le CCFD-Terre Solidaire a mis en place depuis l'exercice 2000 un secteur fiscalisé, qui comprend :

- l'activité d'élaboration, d'impression et d'envoi des publications du CCFD-Terre Solidaire (Echos du Monde Magazine, Lettre Aux Donateurs), ainsi que les abonnements correspondants
- l'activité de vente de produits issus du commerce équitable ainsi que des produits annexes (par exemple cartes de vœux, cartes Peters,...)

Cette activité fiscalisée génère une déclaration. Étant déficitaire, elle ne génère aucun impôt sur les sociétés.

Le CCFD-Terre Solidaire effectue également une déclaration trimestrielle de TVA.

Par ailleurs, le CCFD-Terre Solidaire calcule, enregistre, et paye des impôts sur les revenus de ses capitaux mobiliers, aux taux de 10%, 15% et 24 %. Cet impôt représente 2 594€ en 2021.

2.14. Les Délégations Diocésaines

L'action du CCFD-Terre Solidaire sur le territoire français est menée par 7 500 bénévoles organisés dans 99 Délégations Diocésaines et 17 régions. Ces bénévoles ont notamment en charge la mobilisation citoyenne, le plaidoyer local et le développement des ressources (collecte, recherche de financements ...).

Leur comptabilité, tenue tout au long de l'année, est intégrée en fin d'exercice à la comptabilité du siège.

2.15. Rémunération des trois plus hauts cadres dirigeants (en application de la loi 2006-586 du 23/05/06 sur le volontariat associatif et l'engagement associatif)

La Présidente perçoit une indemnité forfaitaire depuis septembre 2020. Le montant brut pour 2021 s'élève à 22 828 €. Une membre du bureau perçoit également une indemnité forfaitaire depuis septembre 2021, d'un montant brut de 3 758 € pour 2021. Ces indemnités s'expliquent par la baisse d'activité professionnelle rendue nécessaire par leurs responsabilités au CCFD-Terre Solidaire.

L'ensemble des autres membres du Conseil d'administration est bénévole.

2.16. Les honoraires du commissaire aux comptes

Conformément au code de commerce (art. R123-198), le montant des honoraires liés au contrôle des comptes annuels du commissaire aux comptes figurant au compte de résultat 2021 s'élève à un montant de 54 360 € TTC.

2.17. Effectifs du CCFD-Terre Solidaire

	Nombre de salariés au 31/12/2020	Hommes	Femmes	Employés	Cadres	Nombre de salariés au 31/12/2021
CDI	149	46	111	35	122	157
CDD	11	1	7	0	8	8
Effectif total	160	47	118	35	130	165

3. Informations relatives à l'actif

3.1. Immobilisations incorporelles

Rubriques	Valeur Brute 01/01/2021	Acquisitions	Diminutions	Valeur Brute 31/12/2021
Base de données gestion des projets	224 687			224 687
Micro - informatique individuelle	121 423			121 423
Base de données gestion des dons	1 349 049	661 467		2 010 516
Système comptable	312 236			312 236
Système gestion des dons des DD	15 302			15 302
Site intranet du CCFD	96 637			96 637
Photothèque	11 362			11 362
Immobilisations en cours	356 367	104 584	356 367	104 584
Total	2 487 063	766 051	356 367	2 896 747

Nature des biens immobilisés	Valeur brute au 31/12/2021	Total amort. 01/01/2021	Dotations	Sorties de l'actif	Total amort. 31/12/2021	Valeur nette 31/12/2021
Base de données gestion des projets	224 687	224 687			224 687	0
Micro - informatique individuelle	121 423	121 423			121 423	0
Base de données gestion des dons	2 010 516	1 012 163	298 988		1 311 151	699 365
Système comptable	312 236	311 246	991		312 236	0
Système gestion des dons des DD	15 302	15 302			15 302	0
Site intranet du CCFD	96 637	96 637			96 637	0
Phototeque	11 362	11 362			11 362	0
Total	2 792 163	1 792 820	299 979	0	2 092 799	699 365

3.2. Immobilisations corporelles

3.2.1. Constructions

Rubriques	Valeur Brute 01/01/2021	Acquisitions	Diminutions	Valeur Brute 31/12/2021
Terrains	602 479			602 479
Sous total terrains	602 479	0	0	602 479
Gros Œuvres	7 334 139	17 680		7 351 819
Façade et toiture	2 029 925	1 920		2 031 845
Chauffage	1 764 259	13 631		1 777 890
Agencements Décorations...	1 641 667	25 772		1 667 439
Sous total constructions	12 769 990	59 003	0	12 828 993
Total	13 372 469	59 003	0	13 431 473

Nature des biens immobilisés	Valeur brute au 31/12/2021	Total amort. 01/01/2021	Dotations	Sorties de l'actif	Total amort. 31/12/2021	Valeur nette 31/12/2021
Gros Œuvres	7 351 819	2 341 446	79 507		2 420 953	4 930 866
Façade et toiture	2 031 845	1 114 684	75 232		1 189 916	841 929
Chauffage	1 777 890	1 397 774	97 075		1 494 849	283 041
Agencements Décorations...	1 667 439	1 347 746	39 349		1 387 095	280 344
Total	12 828 993	6 201 649	291 164	0	6 492 813	6 336 180

3.2.2. Autres immobilisations corporelles

Rubriques	Valeur Brute 01/01/2021	Acquisitions	Diminutions	Valeur Brute 31/12/2021
Matériel et outillage	139 519			139 519
Matériel de bureau	36 701	2 043		38 745
Matériel de bureau audiovisuel	35 076	3 919		38 995
Base de données gestion des projets - Serveur	5 952			5 952
Micro - informatique individuelle	1 168 716	124 975	4 789	1 288 903
Base de données gestion des dons - Serveur	215 361			215 361
Système comptable - Serveur	29 154			29 154
Matériel informatique des DD	385 521			385 521
Matériel d'exposition	135 285	2 519		137 804
Mobilier de bureau	299 979			299 979
Immobilisations en cours	7 577	38 070	17 680	27 967
Total	2 458 842	171 526	22 468	2 607 899

Nature des biens immobilisés	Valeur brute au 31/12/2021	Total amort. 01/01/2021	Dotations	Sorties de l'actif	Total amort. 31/12/2021	Valeur nette 31/12/2021
Matériel et outillage	139 519	129 796	4 351		134 147	5 372
Matériel de bureau	38 745	16 748	4 787		21 535	17 210
Matériel de bureau audiovisuel	38 995	33 373	1 265		34 637	4 358
Base de données gestion des projets - Serveur	5 952	5 952			5 952	0
Micro - informatique individuelle	1 288 903	1 085 773	67 375	3 301	1 149 848	139 055
Base de données gestion des dons - Serveur	215 361	212 676	2 685		215 361	0
Système comptable - Serveur	29 154	29 154			29 154	0
Matériel informatique des DD	385 521	385 192	260		385 451	70
Matériel d'exposition	137 804	134 382	277		134 659	3 145
Mobilier de bureau	299 979	297 951	1 331		299 282	697
Total	2 579 933	2 330 997	82 330	3 301	2 410 026	169 906

3.2.3. Biens issus de legs ou donations

Rubriques	Valeur Brute 01/01/2021	Acquisitions	Diminutions	Valeur Brute 31/12/2021
Biens Immobiliers	2 976 396	1 525 611	1 587 191	2 914 816
Biens Mobiliers	7 584	3 544	7 426	3 701
Total	2 983 980	1 529 154	1 594 617	2 918 517

Les biens issus des legs ou donations et destinés à être cédés ne sont pas amortis.

En cas de perte de valeur, ils font l'objet d'une dépréciation.

3.3. Titres de participation

Titres détenus	Valeur Brute 01/01/2021	Acqu.	Dim.	Valeur Brute 31/12/2021	Cumul dépré. 01/01/2021	Dot.	Rep.	Cumul dépré. 31/12/2021	Net 31/12/2021
Crédit Coopératif	3 064	0	0	3 064	0	0	0	0	3 064
SIDI	2 562 720	29 944	0	2 592 664	0	0	0	0	2 592 664
SIDI GESTION SAS	24 000	0	0	24 000	0	0	0	0	24 000
Solidar'Monde	30 011	0	0	30 011	-30 011	0	0	-30 011	0
Karthala	30 481	0	0	30 481	0	0	0	0	30 481
SAPIE	4 573	0	0	4 573	0	0	0	0	4 573
Total	2 654 850	29 944	0	2 684 794	-30 011	0	0	-30 011	2 654 783

L'augmentation de l'investissement du CCFD-Terre Solidaire au capital de la SIDI est lié à des dons d'actions SIDI au CCFD-Terre Solidaire par des actionnaires. Le CCFD-Terre Solidaire détient 7,63 % du capital de la SIDI.

3.4. Créances rattachées à des participations

Rubriques	Valeur brute 01/01/2021	Aug.	Dim.	Valeur brute 31/12/2021	Cumul dépréciations 01/01/2021	Dot.	Rep.	Cumul dépréciations 31/12/2021	Valeur nette 31/12/2021	Valeur nette 31/12/2020
Créance ratt. SAPIE	4 955	0	0	4 955	-4 955	0	0	-4 955	0	0
Total	4 955	0	0	4 955	-4 955	0	0	-4 955	0	0

3.5. Détail des prêts

Rubriques	Valeur brute 01/01/2021	Aug.	Dim.	Valeur brute 31/12/2021	Cumul dépréciations 01/01/2021	Dot.	Rep.	Cumul dépréciations 31/12/2021	Valeur nette 31/12/2021	Valeur nette 31/12/2020
Prêt GRDR	60 000	0	0	60 000	0	0	0	0	60 000	60 000
Prêts au personnel	2 269	4 528	4 168	2 629	0	0	0	0	2 629	2 269
Total	62 269	4 528	4 168	62 629	0	0	0	0	62 629	62 269

3.6. Créances sur legs ou donations

Les créances reçues par legs représentent les actifs bancaires et actifs financiers, jusqu'à la réception des fonds ou transfert des titres.

Elles s'élèvent à 2 139 629 € au 31.12.2021.

3.7. Détail des autres créances

Créances	Montant brut
→ Autres Créances :	2 676 325
_ Dons à recevoir	136 236
_ État - Taxe sur la Valeur Ajoutée	73 134
_ Produits à recevoir	597 108
_ Personnel et comptes rattachés	17 328
_ Avances et acomptes fournisseurs	38 142
_ Créances diverses	20 082
_ Préfinancements de programmes cofinancés	1 094 464
_ Compte courant	699 831

3.8. Echéance des créances

Créances	Montant brut	Liquidité de l'actif Échéances	
		Jusqu'à 1 an	à plus d'1 an
Actif immobilisé	88 188	42 629	45 559
→ Créances rattachées à des participations	4 955	0	4 955
→ Prêts	62 629	42 629	20 000
→ Autres immobilisations financières	20 604	0	20 604
Actif circulant et charges constatées d'avance	5 160 286	3 903 481	1 256 805
→ Créances clients et comptes rattachés	3 928	3 928	0
→ Autres Créances :	2 676 325	2 180 023	496 301
_ Dons à recevoir	136 236	136 236	
_ État - Taxe sur la Valeur Ajoutée	73 134	73 134	
_ Produits à recevoir	597 108	597 108	
_ Personnel et comptes rattachés	17 328	17 328	
_ Avances et acomptes fournisseurs	38 142	38 142	
_ Créances diverses	20 082	20 082	
_ Préfinancements de programmes cofinancés	1 094 464	1 094 464	
_ Compte courant	699 831	203 530	496 301
→ Créances reçues par legs ou donations	2 139 629	1 387 295	752 334
→ Charges constatées d'avance	340 404	332 234	8 170
Total	5 248 474	3 946 110	1 302 364

3.9. Valeurs mobilières de placement

3.9.1. Gouvernance

La gouvernance des placements financiers de l'Association reste stable tant dans la composition du comité que dans son mode de fonctionnement. Son comité regroupe le trésorier, la directrice administrative et financière et deux bénévoles, dont l'un préside les réunions.

Au cours de l'année 2021, le comité des placements financiers s'est ainsi réuni 8 fois (1 réunion par trimestre et par société de gestion).

Aucun changement de la stratégie financière validée par le Conseil d'Administration n'est à noter. La structure du portefeuille des placements en valeurs mobilières est stable : 22.1 M€ fin 2021, soit + 4,3% par rapport à fin 2020.

Ce portefeuille comprend 2 FCP créés pour le CCFD-Terre Solidaire et gérés par deux sociétés de gestion, régis par un contrat de gestion déléguée. Les bonnes pratiques des équipes de gestion

prennent en compte des indicateurs risques, procèdent à un « reporting » détaillé, sélectionnent des placements selon des critères relevant de l'ISR (Investissements social et responsable).

Outre ce portefeuille de valeurs mobilières, l'Association a une épargne significative en forte croissance, confirmant les tendances observées en 2020. Ainsi, cette épargne placée sur livrets bancaires (livret A et B), s'élève à 10.3 M€ au 31/12/2021 contre 5.6 M€ à fin 2020.

[3.9.2. Le contexte économique et les marchés financiers en 2021](#)

Les soutiens budgétaires des Etats ont été à des niveaux élevés tant pour les entreprises que les ménages ; ils ont pour conséquence un taux de faillite des entreprises nettement plus bas que lors de la crise financière de 2008 et même que l'année 2019 avant pandémie.

Le soutien récurrent des banques centrales en injectant des liquidités est un facteur déterminant pour le maintien de taux bas.

Tous ces éléments globalement favorables incitent les marchés financiers à réinvestir dans les classes d'actifs plus risqués (ex : actions) et les actifs verts (ex : « green bonds »).

Pour autant, cette situation est marquée tout au long de l'année 2021 aussi par des risques : craintes liées à la Chine, avec un endettement élevé et un ralentissement de la croissance, générant des pénuries de toute sorte. Des inquiétudes liées à la création de bulles financières (immobilier, bitcoin, notamment) et incertitude dans la maîtrise par les Etats de la pandémie en montrant leur capacité à vacciner leurs populations. La crainte ponctuelle d'un retour de l'inflation s'est concrétisée aussi parfois, générant ponctuellement un yo- yo des cours (ex septembre 2021).

Mais globalement, les marchés financiers se sont bien comportés du fait des politiques monétaires et budgétaires accommodantes :

- le marché actions a été ainsi fortement soutenu par l'injection des liquidités des banques centrales et par les perspectives en matière de vaccination.
- les marchés obligataires profitent de l'attractivité de la classe d'actifs, du fait des liquidités des marchés, des taux de défaut sous contrôle et des primes de risque avec de bonnes perspectives.

[3.9.3. Situation de la trésorerie et du portefeuille des placements au 31/12/2021](#)

La trésorerie de l'Association s'est améliorée significativement au cours de l'année 2021. Plusieurs facteurs expliquent cette évolution : la conservation des excédents des deux dernières années a renforcé les fonds propres ; le développement des cofinancements et une gestion globale rigoureuse ont entraîné une trésorerie en forte augmentation des liquidités.

Au total, la trésorerie placée à court et moyen terme, quel que soit l'instrument support du placement, s'élève à 32.4 M€ contre 26.8 M€. Elle a progressé de 21%.

Les valeurs mobilières représentent 68% du total placé, l'épargne sur livrets représentant 32%.

Le désir de stabiliser le portefeuille des valeurs mobilières a eu pour effet d'affecter ces liquidités nouvelles aux comptes d'épargne sur livrets, sans risque majeurs.

S'agissant des valeurs mobilières, le comité des placements financiers a poursuivi sa stratégie :

- Sélectivité des contreparties au moyen de la méthodologie relevant de l'investissement responsable (ISR), qui s'attache aux enjeux à long terme en intégrant les enjeux environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG) ;
- Contribution à une politique d'influence par le vote et le dialogue pour l'amélioration des pratiques des entreprises ;
- Division des risques, qu'ils soient géographiques (investissements hors Union Européenne et USA), liés aux secteurs d'activité (exclusion des secteurs tabac, alcool, armements, jeux d'argent, production et raffinage en énergies fossiles, industrie nucléaire)
- Cohérence avec le plaidoyer du CCFD-Terre Solidaire : exclusion des émetteurs situés dans un paradis fiscal

LIBELLÉ	VALEURS MOBILIERES au 31.12.2020	AUGMENT.	DIMINUTION	VALEURS MOBILIERES au 31.12.2021	ESTIMATION au 31.12.2021
Titres cotés					
Sicav monétaires, FCP, Obligations	20 463 634	1 658 168	1 566 847	20 554 954	21 019 644
Bons à Moyen terme négociable	0	0	0	0	0
Actions reçues en donation et ou legs	124 490	30 555		155 045	126 103
Total titres cotés	20 588 124	1 688 723	1 566 847	20 709 999	21 145 747
Fonds Communs de Placement de partage					
Faim et Développement Equilibre	359 815	380 023	0	739 838	758 008
Faim et Développement Solidarité	248 817	403 109	0	651 926	648 951
Total Fonds communs de Placement de partage	608 632	783 133	0	1 391 765	1 406 959
Autres titres					
Bons du Trésor en portefeuille	1 500	0	0	1 500	
Bons du Trésor remis à l'encaissement	0	0	0	0	
Total autres titres	1 500	0	0	1 500	
TOTAL Valeurs mobilières de placement	21 198 256	2 471 855	1 566 847	22 103 264	

LIBELLÉ	Situation au 31.12.2020
Comptes à terme et comptes livret	
Comptes à terme	0
Comptes livret	5 617 132
Total comptes à terme et comptes livret	5 617 132
TOTAL DU PORTEFEUILLE	26 815 388

Situation au 31.12.2021
0
10 326 155
10 326 155
32 429 419

3.10. Provisions sur valeurs mobilières de placement

LIBELLÉ	Provisions au 31/12/2020	Dotations	Reprises	Provisions au 31/12/2021
Sur Valeurs mobilières de placement	27 285	4 734	101	31 918
TOTAL	27 285	4 734	101	31 918

3.11. Charges constatées d'avance

Elles sont de 341 k€.

Il s'agit de charges payées fin 2021, et qui concernent l'exercice 2022 :

- Maintenance des logiciels (en particulier Salesforce 186 k€, Apogéa 25 k€)
- Charges de copropriété : 9,6 k€
- Cotisations Mutuelle Saint-Christophe 32 k€

4. Informations relatives au passif

4.1. Fonds propres

Variation des fonds propres	01/01/2021	Affectation du résultat		Augmentation		Diminution		31/12/2021
	Montant	Montant	Dont générosité du public	Montant	Dont générosité du public	Montant	Dont générosité du public	Montant
Fonds propres sans droit de reprise	7 561 973	0	0	0	0	0	0	7 561 973
Fonds propres avec droit de reprise	0	0	0	0	0	0	0	0
Ecart de réévaluation	1 556 840			0		0		1 556 840
Réserves								
→ Fonds de réserve générale	15 971 222	1 791 155	1 791 155	0	0	0	0	17 762 377
→ Fonds de réserve missions sociales	0	0	0	0	0	0	0	0
Report à nouveau	4 524 873	23 392	0	0		0		4 548 265
Excédent ou déficit de l'exercice	1 814 547	-1 814 547	-1 791 155	2 460 632	2 456 343	0	0	2 460 632
Situation nette	31 429 454	0	0	2 460 632	2 456 343	0	0	33 890 086
Subventions d'investissement	7 837			0		528		7 309
Provisions réglementées	0			0		0		0
TOTAL	31 437 291	0	0	2 460 632	2 456 343	528	0	33 897 395

Une subvention d'investissement avait été obtenue en 2020 du Conseil Régional Grand Est pour l'installation d'un système géothermique dans les locaux CCFD-Strasbourg

4.2. Fonds reportés liés aux legs ou donations

Libellé	Entrées au 01/01/2021	Augmentation 2021	Diminution 2021	Solde au 31/12/2021
Fonds reportés	5 039 972	2 259 010	2 947 843	4 351 139
Total	5 039 972	2 259 010	2 947 843	4 351 139

4.3. Fonds dédiés

Libellé	Solde au 31/12/2020	Utilisation 2021	Engagement 2021	Solde au 31/12/2021
<i>Ressources liées à la générosité du public</i>	<i>537 140</i>			<i>2 076 398</i>
Fonds dédiés Afrique	72 441	64 951	232 086	239 576
Fonds dédiés Amérique Latine / Haïti	63 636	130 000	392 068	325 704
Fonds dédiés Asie	159 802	21 200	3 552	142 154
Fonds dédiés bassin méditerranéen	106 652	60 134	52 143	98 661
Fonds dédiés Urgence Liban	134 609	62 349	52 060	124 320
Fonds legs dédiés	0	0	1 145 983	1 145 983
<i>Subventions et Contributions financières</i>	<i>213 031</i>			<i>21 139</i>
Subventions et Contributions financières	213 031	214 552	22 660	21 139
Total	750 171	553 186	1 900 552	2 097 537

4.4. Provisions pour risques et charges

Le CCFD-Terre Solidaire s'est engagé à garantir les engagements à risque de la SIDI à hauteur 496 301 €. Le FID permet à la SIDI de ne pas provisionner ses engagements à risque et donc d'investir la totalité de son capital dans le soutien de ses partenaires.

Un risque vis-à-vis d'une Union Départementale des Associations Familiales (Udaf), relatif à la récupération d'une donation, provisionné fin 2019 pour un montant de 108 000 € a été maintenu.

Une provision pour litige avec un prestataire informatique a aussi été maintenue pour 29 354 €.

4.5. Fournisseurs et comptes rattachés

Rubriques	EXERCICE 2021	EXERCICE 2020
Charges à payer relatives aux fournisseurs :		
Fournisseurs	1 503 122	1 040 503
Fournisseurs - factures non parvenues	420 790	472 758
Total	1 923 912	1 513 261

4.6. Dettes sur legs ou donations

Elles s'élèvent à 696 902 K€ au 31/12/2021.

4.7. Détail des dettes fiscales et sociales

Rubriques	EXERCICE 2021	EXERCICE 2020
Dettes fiscales :	205 347	259 785
→ Impôt à payer sur revenus du patrimoine	3 207	7 081
→ Taxe sur la valeur ajoutée (TVA)	1 266	1 569
→ Taxe sur les salaires	95 659	113 629
→ Taxe effort de construction	31 271	30 483
→ Taxe AGEFIPH	17 007	14 407
→ Formation professionnelle et autres	1 832	46 873
→ Prélèvement à la source	55 106	45 743
Dettes sociales :	1 874 039	1 830 316
→ Personnel et comptes rattachés	9 491	9 670
→ Urssaf / Pôle emploi	500 854	483 331
→ Caisse de retraite	168 108	151 455
→ Caisse de prévoyance	50 618	49 650
→ Mutuelle	68 754	66 488
→ Charges à payer	1 076 213	1 069 721
Total	2 079 386	2 090 101

4.8. Détail des autres dettes et des charges à payer

Rubriques	EXERCICE 2021	EXERCICE 2020
→ Projets restant à payer	5 036 016	5 144 264
→ Cofinancements restant dus	11 481	1 606 643
→ Conventions de projets	35 953	35 953
→ Fonds propres liés aux cofinancements	159 574	401 433
→ Dettes diverses	236 012	76 078
→ Comités - autres engagements	85 032	40 588
→ Compte courant		3 158
→ Charges à payer	335 966	682 276
Total	5 900 034	7 990 393

Rubriques	EXERCICE 2021	EXERCICE 2020
Charges à payer financières :	0	0
→ CAP - Intérêts courus à payer		
Charges à payer relatives aux fournisseurs :	420 790	472 758
→ FNP - Factures non parvenues	420 790	472 758
→ FNP - Factures non parvenues comités	0	0
Charges à payer sociales :	1 076 213	1 069 721
→ CAP - Personnel, dettes provisionnées pour congés à payer	648 979	616 415
→ CAP - Personnel, autres charges à payer	72 702	99 582
→ CAP - Organismes sociaux, charges sociales sur congés à payer	311 510	295 879
→ CAP - Organismes sociaux, autres charges à payer	43 023	57 845
Charges à payer fiscales :	0	0
→ CAP - Autres impôts et taxes à payer		
Charges à payer autres :	5 652 541	6 049 664
→ CAP - Diverses	335 966	682 276
→ CAP - Projets catalogues Initiatives	5 036 016	5 144 264
→ CAP - Fonds propres à reverser	159 574	146 584
→ CAP - Conventions de projets	35 953	35 953
→ CAP - Engagements comités	85 032	40 588
Total	7 149 544	7 592 143

4.9. Échéances des dettes

Dettes	Montant brut	Degré d'exigibilité du passif		
		Échéances		
		Jusqu'à 1 an	à plus d'1 an	à plus de 5 ans
Emprunts auprès des établissements de crédit :				
→ à 1 an au maximum à l'origine	0	0		
→ à plus de 1 an à l'origine	0	0		
Dettes financières diverses	1 600		1 600	
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	1 923 912	1 923 912		
Dettes des legs ou donations	696 902	635 633	61 269	
Dettes fiscales et sociales	2 079 386	2 079 386		
Autres dettes	5 900 034	5 900 034		
Produits constatés d'avance	5 258 400	3 337 484	1 920 916	
Total	15 860 234	13 876 449	1 983 785	0

5. Engagements hors bilan

5.1. Engagements retraite

Les droits acquis par les salariés pour indemnités de départ à la retraite ont fait l'objet d'un calcul actuariel, mesurant l'engagement du CCFD-Terre Solidaire.

Le résultat obtenu est un montant chargé de 457 703 €, reposant sur les hypothèses suivantes :

- taux d'actualisation de 0,35 %
- table de mortalité INSEE

- taux de turnover de 7,3 % pour les employés et 12,44% pour les cadres (moyenne observée sur 13 ans)
- taux augmentation moyen annuel 2 %
- âge moyen de départ en retraite 65 ans
-

5.2. Participation au Fonds d'Incitation au Développement (FID)

La participation du CCFD-Terre Solidaire au FID s'élève à 496 301 € à fin 2021.

La participation du CCFD-Terre Solidaire au FID est provisionnée pour la totalité.

Elle était de 505 314 € à fin 2020. Trois organisations partenaires de prêt de la SIDI ayant été radiées du portefeuille de la SIDI, nous avons inscrit dans les comptes la part de la radiation revenant au CCFD-Terre solidaire.

6. Informations relatives au compte de résultat

6.1. Détail des autres achats et charges externes

Rubriques (montants en K€)	EXERCICE 2021	EXERCICE 2020
→ Etudes et sous traitances	1 291	948
→ Eau gaz électricité	46	44
→ Frais divers de gestion	620	576
→ Locations Immobilières dont salle de réunion	301	317
→ Informatique maintenance et fourniture	511	646
→ Honoraires et honoraires d'avocat	3 036	2 143
→ Annonces et insertions	700	925
→ Catalogues et imprimés	1 262	1 095
→ Personnel Missions et déplacements	423	401
→ Affranchissements, Téléphone, fax et Internet	1 139	1 261
Total	9 329	8 357

6.2. Legs, donations et assurances vie

RUBRIQUES	Exercice 2021	Exercice 2020
Produits liés aux libéralités		
→ Montant perçu au titre d'assurances-vie	3 199 857	2 201 965
→ Montant de la rubrique de produits "legs et donations" définie à l'article 213-9	2 848 150	2 993 011
→ Prix de vente des biens reçus par legs ou donations, destinés à être cédés	1 559 982	1 134 980
→ Reprises des dépréciations d'actifs reçus par legs ou donations, destinés à être cédés	0	0
→ Utilisation des fonds reportés liés aux legs ou donations	2 853 414	1 989 758
Total	10 461 402	8 319 713
Charges liées aux libéralités		
→ Valeur nette comptable des biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés	1 396 853	1 108 230
→ Dotation aux dépréciations d'actifs reçus par legs ou donations destinés à être cédés	0	0
→ Report en fonds reportés liés aux legs ou donations	2 128 327	2 417 652
Total	3 525 180	3 525 882
TOTAL	6 936 223	4 793 831

6.3. Le résultat financier

RUBRIQUES	Exercice 2021	Exercice 2020
Produits financiers		
→ Produits de participations	0	0
→ Produits d'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé	28	19
→ Autres intérêts et produits assimilés	12 534	47 918
→ Différences positives de change	26	0
→ Reprises de provisions et transferts de charges	101	48 346
→ Produits nets sur cession de valeurs mobilières de placement	104 821	0
Total	117 511	96 283
Charges financières		
→ Dotations financières aux amortissements et provisions	4 734	27 268
→ Intérêts et charges de cession	94	117 873
→ Différences négatives de change	123	0
Total	4 951	145 141
RÉSULTAT FINANCIER	112 560	-48 858

6.4. Le résultat exceptionnel

RUBRIQUES	Exercice 2021	Exercice 2020
Produits exceptionnels		
Produits sur exercices antérieurs	3 513	0
_ Social et fiscal	507	
_ Missions, Notes de frais	2 212	
_ Divers	208	
_ Chèques non débités	586	
QP de subventions d'investissement virée au résultat	528	82
Divers	525	36
Total	4 567	118
Charges exceptionnelles		
Charges sur exercices antérieurs	28 102	2 190
_ Social et fiscal	326	419
_ Comités	11 623	
_ Missions, Notes de frais	11 624	1 120
_ Immobilier	4 529	
_ Créances clients		650
Valeur Nette Comptable immobilisations cédées	253	0
Divers	1 300	816
Total	29 655	3 006
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL	-25 088	-2 888

7. Valorisation du bénévolat

Comme en 2020, nous avons reconduit cette année l'étude d'évaluation du bénévolat initiée en 2011. Elle nous permet de donner une évaluation de l'apport en équivalent temps plein que représente l'action des bénévoles dans les délégations diocésaines et en région, les bénévoles aux Instances Nationales et les bénévoles au siège.

En fonction des activités de ces bénévoles et en cohérence avec le CROD, elles sont affectées à l'une des 3 catégories suivantes : missions sociales (notamment mobilisation citoyenne et soutien aux campagnes de plaidoyer), à la recherche de fonds (collecte et traitement des dons) et au fonctionnement.

	Nombre de bénévoles	Jours*	Equivalent temps plein (ETP)**
Délégations Diocésaines	5 847	42 965	201
Instances Nationales	1 176	5 466	26
Bénévoles du siège	33	1 864	10
TOTAL	7 056	50 295	237

*8h = 1 jour **1 temps plein = 205 jours

Cette action peut être également présentée par nature d'activités :

	Nombre de bénévoles	Jours*	Equivalent temps plein (ETP)
Missions sociales	6 944	48 537	228
Frais de recherche de fonds	14	325	2
Fonctionnement	98	1 433	7
TOTAL	7 056	50 295	237

Selon un usage généralement répandu nous avons exclu de cette valorisation les temps consacrés aux Conseils d'Administration et aux Assemblées Générales.

L'action du CCFD-Terre Solidaire en 2021 a donc été assurée par 7 056 bénévoles représentant 237 équivalents temps plein et 165 salariés représentant 157 équivalents temps plein.

Comme en 2020 nous avons procédé à la valorisation financière de ce bénévolat. Pour cela, une méthode de valorisation à deux taux a été retenue :

L'ensemble des jours travaillés est partagé entre des Equivalents Temps Plein (ETP) de « responsabilité décisionnelle » (Equipes d'animations diocésaines et les bénévoles des instances nationales et des ETP « opérationnels »). Les ETP de « responsabilité décisionnelle » sont valorisés à 2 SMIC horaire brut chargé 2021 et les ETP « opérationnels » à 1 SMIC horaire brut chargé 2021.

	ETP de responsabilité décisionnelle	ETP Opérationnels	Equivalent temps plein (ETP)	Valorisation (K€)
Délégations Diocésaines	68	133	201	8 101
Instances Nationales	26	-	26	1 499
Bénévoles du siège	-	10	10	301
TOTAL	94	143	237	9 901

	ETP de responsabilité décisionnelle	ETP Opérationnels	Equivalent temps plein (ETP)	Valorisation (K€)
Missions sociales	94	134	228	9 630
Frais de recherche de fonds	-	2	2	60
Fonctionnement	-	7	7	211
TOTAL	94	143	237	9 901

Le tableau ci-dessous intègre à la générosité du public la valorisation du bénévolat.

Avec la valorisation du bénévolat et des dons en nature les ratios d'emploi des ressources collectées auprès du public en dons ou en activité bénévole évoluent donc de la manière suivante :

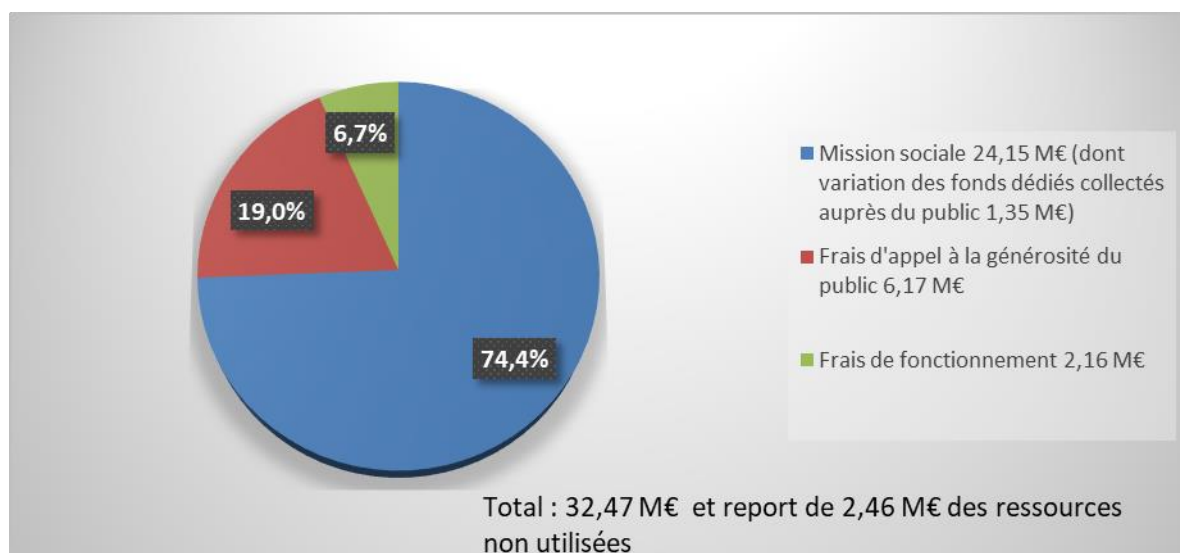
	Générosité du public	Valorisation du bénévolat	Don en nature	Total	%
Missions sociales	22 798	9 630	-	32 428	79,0%
Frais d'appel à la générosité	6 167	60	-	6 227	15,2%
Fonctionnement	2 159	211	-	2 370	5,8%
TOTAL	31 124	9 901	-	41 025	100,0%

En intégrant la variation des fonds dédiés collectés auprès du public (1 348 K€), les taux d'emploi des fonds collectés auprès du public intégrant la contribution bénévole évoluent de la façon suivante :

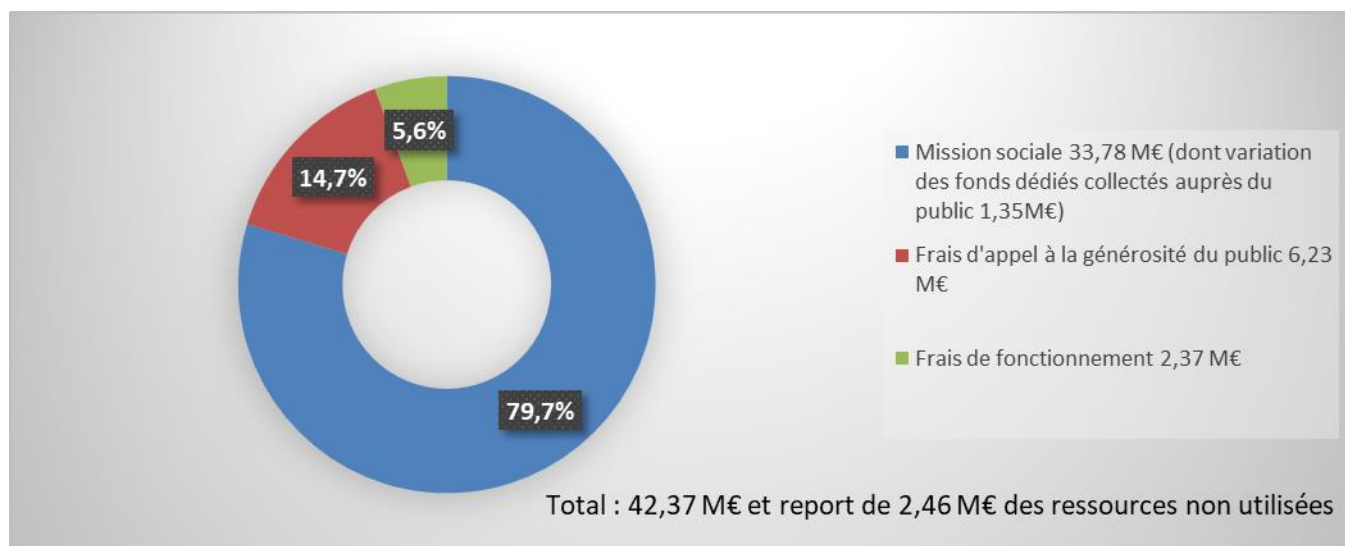
- De 74,4 % à 79,7 % pour la mission sociale
- De 19 % à 14,7 % pour les frais de recherche de fonds
- De 6,6 % à 5,6 % pour les frais de fonctionnement

Cette évolution permet de souligner l'importance de l'activité bénévole dans le fonctionnement quotidien du CCFD-Terre Solidaire et son impact sur la mission sociale.

Emploi des fonds collectés auprès du public :



Emploi des fonds collectés auprès du public intégrant la contribution bénévole :



8. Compte de Résultat par Origine et Destination (CROD) et Compte d'Emploi annuel des Ressources collectées auprès du public (CER)

8.1. Format du Compte de Résultat par Origine et Destination (CROD) et Compte d'Emploi annuel des Ressources collectées auprès du public (CER)

Le CROD et le CER ont été élaborés conformément au règlement CRC 2018-06 du 5 décembre 2018 en vigueur pour les comptes ouverts à partir du 1/1/2020.

Leurs élaborations ont fait l'objet de discussions en Conseil d'Administration et ont été validées par le Conseil d'Administration du CCFD-Terre Solidaire du 16 février 2021.

8.2. Définitions

Détermination du périmètre de la générosité du public

La générosité du public concerne tout don effectué au CCFD-Terre Solidaire sans contrepartie. En font donc partie les dons manuels, dédiés ou non dédiés, les legs, les dons issus de souscriptions à des produits d'épargne solidaire. Toutes les autres sources de revenus du CCFD-Terre Solidaire (abonnements aux publications du CCFD-Terre Solidaire, vente de produits solidaires, produits financiers, etc.) ne font pas partie de la générosité du public.

Définition des missions sociales

Le Conseil d'Administration du CCFD-Terre Solidaire a reformulé et validé en mai 2009 la définition des missions sociales du CCFD-Terre Solidaire, et les dépenses qui doivent y être rattachées dans l'élaboration du CER. Le CER est donc cohérent avec ces définitions, et comprend, dans les postes de missions sociales, toutes les dépenses liées au partenariat international, à l'éducation au développement, au plaidoyer.

Par décision du CA du 16 février 2021

Le Conseil d'Administration du CCFD-Terre Solidaire maintient les définitions en matière de missions sociales. Ainsi sont considérées dans les postes de missions sociales, toutes les dépenses liées au partenariat international, à l'éducation à la citoyenneté et à la solidarité internationale et au plaidoyer :

Pour le Partenariat International :

- Toutes les actions directes visant l'appui des partenaires du CCFD-Terre Solidaire (par exemple, les subventions versées pour des initiatives, mais aussi de la formation, des échanges, etc.),
- Toutes les actions indirectes qui permettent cet appui des partenaires (par exemple, le travail des chargés de mission et des assistantes de la Direction du Partenariat International, les frais d'études et de sélection des initiatives, les frais de mission pour des visites aux partenaires, les frais d'évaluation des résultats obtenus, etc.),

- Toute forme d'appui apportée à une filiale qui soutient elle-même des partenaires, comme la SIDI,

Pour l'Éducation à la Citoyenneté et la Solidarité Internationale :

- Toutes les actions directes d'éducation à la citoyenneté et à la solidarité internationale (par exemple, la production d'outils à destination des jeunes, les activités de formation et d'animation menées par les membres du réseau et les salariés, l'envoi de bénévoles en voyage d'immersion, etc.),
- Toutes les actions indirectes qui permettent cette éducation à la citoyenneté et à la solidarité internationale (par exemple, le travail des animateurs formateurs en région, la vente de produits à la Boutique Solidaire, etc.),

Pour le Plaidoyer :

- Toutes les actions directes de plaidoyer, et tous les moyens indirects mis en œuvre pour permettre ce plaidoyer,
- Les actions mises en œuvre sous forme de grands événements (type Rencontre Nationale, Forum Social Mondial...) et correspondant à l'une ou l'autre des missions de partenariat ou d'éducation au développement.

Certains coûts indirects sont affectés sur base des effectifs salariés et ou sur les directions concernées.

Ces coûts indirects concernent :

- Les frais liés directement ou indirectement à la masse salariale (tickets restaurant, taxes handicapés, frais CSE, des honoraires juridiques liés aux ressources humaines, la formation, l'accompagnement des salariés ...),
- Les frais liés aux bâtiments (amortissement, entretien, fluides, taxes locales, assurances), Concrètement l'immobilier au service de l'action dans les territoires est réparti en ECSI. Le bâtiment de la rue Jean Lantier est réparti en fonction de l'utilisation par les directions. Le bâtiment de la rue Guy de la Brosse est réparti en ECSI et sur la SIDI.
- Les frais de téléphonie fixe et mobile,
- Les dépenses liées à la microinformatique, à l'infrastructure du réseau informatique et aux applications informatiques.

Les dépenses de la direction générale sont réparties sur base d'une estimation de l'activité opérationnelle : 60% sur les missions sociales (soit 20% sur chacun des leviers d'action), 30% sur les frais de fonctionnement et 10% sur les frais de collecte.

Dans le CROD et le CER les dépenses sont réparties entre International et France. Cette répartition se fait selon la finalité de l'action. Toutes les dépenses liées au partenariat international (financement des projets des partenaires, formation des partenaires, évaluations des projets, projets cofinancés, etc.) sont présentées dans la rubrique « International » et sont suivies et présentées par grande zone géographique : Afrique, Amérique, Asie, Maghreb-Machrek-Balkans et Migrants). Les dépenses de plaidoyer sont réparties 75 % International et 25% France pour refléter la finalité de l'action du plaidoyer du CCFD-Terre Solidaire.

Les dépenses de campagnes de communication sont réparties en reconnaissant la finalité de leur action et des quotes-parts sont imputées selon leur nature. Toutes les campagnes de communication et d'information des donateurs ont aussi pour vocation de sensibiliser le public à la solidarité internationale. Sur cette base les frais de campagne et d'information sont répartis selon les pourcentages dans le tableau ci-dessous sur les missions sociales, les frais de recherche de fonds et les frais de fonctionnement :

	Mission sociale	Frais de recherche de fonds	Frais de fonctionnement
Les dépenses de fidélisation des donateurs	25%	75%	
Les dépenses de prospection de nouveaux donateurs	25%	75%	
Les dépenses d'information des donateurs	45%	55%	
Les dépenses de campagnes de mission sociale	100%		
Les dépenses de campagnes de mobilisation orientées collecte de fonds	30%	60%	10%
Les dépenses de campagnes de mobilisation orientées notoriété	30%	40%	30%

Les dépenses résiduelles sont affectées selon leur gestion par les directions opérationnelles :

Direction des Partenariats Internationaux (DPI) :	Mission sociale
Direction de la Mobilisation Citoyenne (DMC) :	Mission sociale
Direction du Plaidoyer (DPL) :	Mission sociale
Direction de la Communication et de l'Information :	Mission sociale (principalement)
Direction du Développement de la Générosité (DDG) :	Frais de recherche de fonds
Direction Administrative et Financière (DAF) :	Frais de fonctionnement
Direction des Ressources Humaines (DRH) :	Frais de fonctionnement

8.3. Stock initial de générosité du public

En 2021, le stock initial de générosité du public est le résultat direct du calcul de 2020 du solde des ressources collectées auprès du public non affectées et non utilisées en fin d'exercice.

8.4. Affectation des ressources issues de la générosité du public aux emplois

Conformément à une décision du Conseil d'Administration (octobre 2009), les ressources issues de la générosité du public sont utilisées dans l'ordre de priorité suivant :

- 1) la couverture des frais de recherche de fonds
- 2) le financement de toutes les missions sociales non couvertes par d'autres ressources déjà dédiées, comme les cofinancements, les subventions
- 3) la couverture des frais de communication

- 4) la couverture des frais de fonctionnement non couverts par d'autres ressources (abonnements, vente de produits solidaires, etc...)

La mise en œuvre des missions du CCFD-Terre Solidaire ne nécessitant pas d'acquisitions d'immobilisations, le mécanisme de retraitement de la part des acquisitions d'immobilisations brutes financées par la générosité du public ainsi que les dotations correspondantes n'a pas été utilisé dans l'élaboration du CER.

8.5. Compte d'emplois par origine et par destination (CROD)

A – PRODUITS ET CHARGES PAR ORIGINE ET DESTINATION	2021		2020	
	TOTAL	Dont générosité du public	TOTAL	Dont générosité du public
PRODUITS PAR ORIGINE				
1 - PRODUITS LIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC	34 928	34 928	32 130	32 130
1.1 Cotisations sans contrepartie	29	29	45	45
1.2 Dons, legs et mécénat	34 066	34 066	31 562	31 562
- Dons manuels	27 096	27 096	26 687	26 687
- Legs, donations et assurances-vie	6 936	6 936	4 794	4 794
- Mécénat	33	33	81	81
1.3 Autres produits liés à la générosité du public	833	833	523	523
2 - PRODUITS NON LIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC	1 405		1 322	
2.1 Cotisations avec contrepartie	-			
2.2 Parrainage des entreprises	-			
2.3 Contributions financières sans contrepartie	297		391	
2.4 Autres produits non liés à la générosité du public	1 109		931	
3 - SUBVENTIONS ET AUTRES CONCOURS PUBLICS	5 400		5 069	
4 - REPRISES SUR PROMSIONS ET DEPRECIATIONS	9		51	
5 - UTILISATIONS DES FONDS DEDIES ANTERIEURS	553	553	1 164	1 164
TOTAL	42 295	35 481	39 736	33 294
CHARGES PAR DESTINATION				
1 - MISSIONS SOCIALES	28 891	22 798	28 138	22 474
1.1 Réalisées en France	8 374	7 219	8 091	7 082
- Mobilisation citoyenne	7 963		7 712	
- Plaidoyer	210		198	
- Fondation Terre Solidaire	201		181	
1.2 Réalisées à l'étranger	20 517	15 579	20 047	15 392
- Projets Afrique	6 349		6 276	
- Projets Amerique	2 659		2 807	
- Projets Asie	2 355		2 379	
- Projets Mondial	869		270	
- Projets Magreb-Mashrek-Balkan	2 417		2 013	
- Projets Migrants	817		967	
- Projets toutes zones	553		730	
- Subventions SIDI	881		941	
- Accompagnement partenaires	2 986		3 071	
- Plaidoyer	631		593	
2 - FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS	6 167	6 167	5 647	5 647
2.1 Frais d'appel à la générosité du public	6 167		5 647	
2.2 Frais de recherche d'autres ressources	-		-	
3 - FRAIS DE FONCTIONNEMENT	2 871	2 159	3 188	2 461
4 - DOTATIONS AUX PROMSIONS ET DEPRECIATIONS	5		27	
5 - IMPÔT SUR LES BENEFICES	-		-	
6 - REPORTS EN FONDS DEDIES DE L'EXERCICE	1 901	1 901	921	921
TOTAL	39 835	33 025	37 921	31 503
EXCEDENT OU DEFICIT	2 461	2 456	1 815	1 791

B – CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE	2021		2 020	
	TOTAL	Dont générosité du public	TOTAL	Dont générosité du public
1 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC	9 901	9 901	10 388	10 388
Bénévolat	9 901	9 901	10 388	10 388
Prestations en nature				
Dons en nature				
2 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES NON LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC				
3 - CONCOURS PUBLICS EN NATURE				
Prestations en nature				
Dons en nature				
TOTAL	9 901	9 901	10 388	10 388
1 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AUX MISSIONS SOCIALES	9 630	9 630	10 120	10 120
Réalisées en France	9 630	9 630	10 120	10 120
Réalisées à l'étranger				
2 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES A LA RECHERCHE DE FONDS	60	60	149	149
3 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AU FONCTIONNEMENT	211	211	119	119
TOTAL	9 901	9 901	10 388	10 388

8.6. Compte d'emplois et des ressources collectées auprès du public (CER)

EMPLOIS PAR DESTINATION	2021	2020	RESSOURCES PAR ORIGINE	2021	2020
EMPLOIS DE L'EXERCICE			RESSOURCES DE L'EXERCICE		
1-MISSIONS SOCIALES	22 798	22 473	1-RESSOURCES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC	34 928	32 130
1.1-Réalisées en France	7 219	7 082	1.1-Cotisation sans contrepartie	29	45
1.2-Réalisées à l'étranger	15 579	15 392	1.2-Dons, legs et mécénats	34 066	31 562
2-FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS	6 167	5 647	Dons manuels	27 096	26 687
2.1-Frais d'appel à la générosité du public	6 167	5 647	Legs, donations et assurances vie	6 936	4 794
2.2-Frais de recherche d'autres ressources	-	-	Mécénats	33	81
3-FRAIS DE FONCTIONNEMENT	2 159	2 461	1.3-Autres ressources liées à la générosité du public	833	523
TOTAL DES EMPLOIS	31 124	30 581	TOTAL DES RESSOURCES	34 928	32 130
4-DOTATION AUX PROVISIONS ET DEPRECIATIONS			2-REPRISES SUR PROVISIONS ET DEPRECIATIONS		
5-REPORTS EN FOND DEDIES DE L'EXERCICE	1 901	921	3-UTILISATIONS DES FONDS DEDIES ANTERIEURS	553	1 164
EXCEDENT DE LA GENEROSITE DU PUBLIC DE L'EXERCICE			DEFICIT DE LA GENEROSITE DU PUBLIC DE L'EXERCICE		
TOTAL	33 025	31 502	TOTAL	35 481	33 294
			RESSOURCES REPORTEES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC EN DEBUT D'EXERCICE (HORS FONDS DEDIES)	18 333	15 971
			(+)Excédent ou (-) insuffisance de la générosité du public	2 456	1791
			(+) impact du changement de règlement comptable		571
			(-)Investissement et (+) désinvestissements nets liés à la générosité du public		
			RESSOURCES REPORTEES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC EN FIN D'EXERCICE (HORS FONDS DEDIES)	20 789	18 333

CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE	2021	2020		2021	2020
EMPLOIS DE L'EXERCICE			RESSOURCES DE L'EXERCICE		
1-CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AUX MISSIONS SOCIALES	9 630	10 120	1 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC	9 901	10 388
Réalisées en France	9 630	10 120	Bénévolat	9 901	10 388
Réalisées à l'étranger	-	-	Prestations en nature	-	-
2-CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES A LA RECHERCHE DE FONDS	60	149	Dons en nature	-	-
3- CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AU FONCTIONNEMENT	211	119			
TOTAL	9 901	10 388	TOTAL	9 901	10 388

Pour mémoire, rappel du tableau relatif aux fonds dédiés pour la partie relevant de la générosité du public :

FONDS DEDIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC	2021	2020
FONDS DEDIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC EN DEBUT D'EXERCICE	750	992
(-) Utilisation	- 553	- 1 164
(+) Report	1 901	921
FONDS DEDIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC EN FIN D'EXERCICE	2 097	750

9. Filiales et participations

9.1. Tableau des filiales et participations

Sociétés	Date de clôture	Capital	% du capital détenu	Capitaux propres	Quote-Part des capitaux propres détenus	Valeur brute des titres détenus	Valeur nette des titres détenus	Chiffre d'Affaires	Résultat net
Participation de 10 à 50%									
SIDI Gestion SAS	31/12/2020	37 000	64,86%	40 887	26 521	24 000	24 000	100	-8 977
Sapie	31/12/2019	41 550	11,01%	88 925	9 787	4 573	4 573	567 656	2 276
Participations inférieures à 10%									
SIDI SCA	31/12/2021	33 995 256	7,63%	40 667 536	3 101 529	2 592 664	2 592 664	1 677 473	235 849
Solidar'Monde	31/12/2021	1 460 835	2,05%	2 196 079	45 116	30 011	0	10 996 390	26 369
Karthala	31/12/2020	612 008	4,98%	1 118 967	55 729	30 481	30 481	534 968	22 564
Crédit Coopératif	31/12/2021	1 149 733 000	0,00%	N.S	N.S	3 064	3 064	288 087 000	11 615 000

9.2. La SIDI

Créée par le CCFD-Terre Solidaire en 1983, la SIDI (Solidarité Internationale pour le Développement et l'Investissement), spécialisée dans le développement de la microfinance au Sud et à l'Est, a été transformé en 2011 en société en commandite par actions à conseil de surveillance et avec un comité de gérance.

Cette transformation avait pour but de permettre l'entrée au capital de nouveaux actionnaires institutionnels importants tout en garantissant le maintien des orientations de la SIDI.

La commandite, SIDI-gestion, comprend des actionnaires jusque-là membres du pacte d'actionnaires, le CCFD-Terre Solidaire, les sœurs Auxiliatrices.

Le CCFD-Terre Solidaire reste, jusqu'à aujourd'hui, l'actionnaire principal. Au 31/12/2021 il détient 7,63 % du capital.

Le CCFD-Terre Solidaire soutient la SIDI par son apport en capital mais également en prenant à sa charge une partie des coûts d'accompagnement des partenaires. Les dons provenant des Fonds de partage Faim et Développement sont intégralement affectés par le CCFD-Terre Solidaire à cette action. Les prestations prises en charge par le CCFD-Terre Solidaire se sont élevées en 2021 à 850 K€, charges incluses. A cette prestation il faut rajouter des coûts d'amortissement et de maintenance du bâtiment à Guy de la Brosse occupé en partie par la SIDI pour un montant de 31 K€.

Le CCFD-Terre Solidaire soutient également la SIDI par sa participation au Fond d'Investissement pour le Développement (FID), Fonds de garantie permettant à la SIDI de ne pas provisionner dans sa comptabilité ses engagements à risque.

Au 31/12/2021 le CCFD-Terre Solidaire participe au FID pour un montant de 496 301 €. La totalité de cette somme est provisionnée dans les comptes du CCFD-Terre Solidaire.

9.2.1. Compte de résultat de la SIDI

En Euros	2021	2020
Prestation CCFD pour l'accompagnement des partenaires	820 920	881 351
Prestations autres (dont FEFISOL)	93 184	230 188
Cofinancements pour l'accompagnement des partenaires	333 155	239 675
Cofinancements Facilité Assistance Technique FEFISOL	160 652	269 888
Produits portefeuille (commissions, jetons présence...)	155 812	105 811
Refacturation de charges	19 199	8 091
Autres produits d'exploitation	51 932	24 616
Reprises de provisions d'exploitation	42 621	0
Total produits d'exploitation	1 677 473	1 759 621
Frais de personnel	1 927 349	1 851 937
Frais de missions suivi/accompagnement	77 305	63 083
Prestations externes	279 698	214 498
Charges & transferts à projets liées aux cofinancements	333 155	239 675
Charges liées à la Facilité Assistance Technique FEFISOL	161 346	271 125
Autres charges d'exploitation	204 754	186 839
Taxes et versements assimilés	144 917	133 851
Dotations aux amortissements	27 999	36 802
Dotations aux provisions d'exploitation	10 082	17 149
Total charges d'exploitation	3 166 604	3 014 961
RESULTAT D'EXPLOITATION	-1 489 131	-1 255 339
Revenus du portefeuille de prêts - Intérêts brut	1 014 469	806 311
Revenus des prises de participation - Dividendes	1 229 404	1 149 483
Revenus des placements (dont FID)	68 651	103 202
Gains de change réalisés	116 996	9 885
Gains de changes latents	125 267	
Reprise de provisions sur la portefeuille (FID-SIDI)	151 640	
Reprise de provisions sur la portefeuille (HORS FID)	109 141	40 250
Reprise de provisions autres	114 213	25 287
Autres produits financiers	26 800	
Total produits financiers	2 956 581	2 134 417
Intérêts sur emprunts	59 677	84 483
Pertes de changes réalisées	283 810	181 041
Pertes de changes latentes	933	22 143
Pertes liés au portefeuille (radiations...)	13 707	273
Pertes cession valeur mobilière de placement	6 676	24 213
Dotation provisions portefeuille (FID-SIDI)	120 660	307 392
Dotation provision portefeuille (HORS FID)	640 763	211 873
Dotation provision autres	125 044	37 685
Autres charges financières	295	
Total charges financières	1 251 563	869 105
RESULTAT FINANCIER	1 705 018	1 265 312
Produits exceptionnels	339 271	0
Charges exceptionnelles	319 309	0
RESULTAT EXCEPTIONNEL	19 962	0
Impôts sur le résultat	0	0
RESULTAT NET	235 849	9 973

9.2.2. Bilan de la SIDI

ACTIF	BRUT	AMORTISSEMENTS ET DEPRECIATIONS	EXERCICE	EXERCICE	PASSIF	EXERCICE	EXERCICE
			au 31/12/2021	2020		au 31/12/2021	2020
ACTIF IMMOBILISE					CAPITAUX PROPRES		
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES					Capital	33 995 256	31 320 664
Logiciels	91 045	90 250	795	7 696	Réserves		
IMMOBILISATIONS CORPORELLES					Réserve légale	2 287 474	2 286 975
Installations, agencements	205 132	187 775	17 357	23 497	Autres réserves	2 542 829	2 542 829
Matériel de bureau et informatique	112 830	99 703	13 128	18 685	Autres réserves dédiées aux risques du PF	768 440	765 946
IMMOBILISATIONS FINANCIERES					Report à nouveau	837 689	830 808
Participations	18 692 944	915 083	17 777 861	20 119 431	Résultat de l'exercice	235 849	9 973
Participations Sud	17 713 187	296 187	17 417 000	19 708 130			
Participations Nord	979 757	618 895	360 862	411 301			
Prêts et créances immobilisées	14 543 715	180 196	14 363 518	13 679 894			
Autres immobilisations financières	104 808		104 808	104 808			
Intérêts courus sur prêts	29 618		29 618	30 641			
TOTAL (I)	33 780 092	1 473 007	32 307 085	33 984 651	TOTAL (I)	40 667 536	37 757 195
ACTIF CIRCULANT					PROVISIONS		
CREANCES					Provisions pour risques	528 958	111 900
Clients	0		0	58 679	Autres provisions	208 700	241 239
Cofinancements :	420 000		420 000	-	TOTAL (II)	737 658	353 139
AUTRES CREANCES					DETTES		
Avances sur portefeuille (1)	538 325		538 325	672 159	CCA - Actionnaires	4 104	10 184
Produits à recevoir	1 080 356		1 080 356	379 676	Actionnaire - SIDI GESTION	10 100	10 000
Autres créances	3 831		3 831	10 304	CCA - FID	5 639 057	4 741 194
Valeurs mobilières de placement	8 327 897	54 444	8 273 453	9 099 799	CCA - Personnes morales	873 502	873 502
Disponibilités	11 242 361		11 242 361	5 766 883	CCA - Personnes physiques	4 760	334 736
Caisse	1 534		1 534	3 520	Emprunts	3 084 478	3 739 221
COMPTES DE REGULARISATION					Autres dettes financières	753 110	820 443
Charges constatées d'avance	16 604		16 604	23 490	Sous-total Dettes à long terme	10 369 110	10 529 280
Ecart de conversion Actif	7 743		7 743	111 900	Dettes fournisseurs et comptes rattachés	114 823	90 232
TOTAL (II)	21 638 650	54 444	21 584 206	16 126 411	Dettes fiscales et sociales	333 608	389 451
TOTAL GENERAL (I à II)	55 418 742	1 527 451	53 891 291	50 111 062	Investissements à réaliser	300 000	622 367
					Autres dettes	31 228	19 482
					Sous-total Dettes courantes	779 658	1 121 533
					COMPTES DE REGULARISATION		
					Produits constatés d'avance	1 337 329	349 915
					TOTAL (III)	12 486 097	12 000 728
					TOTAL GENERAL (I à III)	53 891 291	50 111 062

10. Événements post-clôture

Aucun événement post-clôture n'est à signaler.

Comité catholique contre la faim
et pour le développement - terre
solidaire

4, rue Jean Lantier 75001 Paris - Tél:01 42 82 80 00

www.ccf-d-terresolidaire.org